



# STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ A COMUNEI MĂLUȘTENI, JUDEȚUL VASLUI



**PERIOADA 2025-2032**



## CUPRINS

1. INTRODUCERE	pg.3
DEFINIRE TERMENI ȘI ABREVIERI	pg.6
2. CONTEXTUL NAȚIONAL ȘI INTERNAȚIONAL DE DEZVOLTARE	pg.8
3. ACTORII IMPLICAȚI, PRINCIPII ȘI ETAPELE ELABORĂRII STRATEGIEI	pg.12
3.1. ACTORII IMPLICAȚI ȘI PRINCIPII DE BAZĂ ÎN ELABORAREA STRATEGIEI	pg.12
3.2. CARACTERISTICII ȘI ETAPE ELABORĂRII STRATEGIEI	pg.13
4. PREZENTAREA GENERALĂ A REGIUNII, JUDEȚULUI ȘI A UNITĂȚII ADMINISTRATIV TERITORIALE	pg.17
4.1. PREZENTAREA GENERALĂ A REGIUNII DE NORD-EST	pg.17
4.2. PREZENTAREA GENERALĂ A JUDEȚULUI VASLUI	pg.18
4.3. PREZENTAREA COMUNEI MĂLUȘTENI	pg.21
4.3.1. SCURT ISTORIC	pg. 21
4.3.2. FORME DE RELIEF, CLIMĂ ȘI REȚEA HIDROGRAFICĂ	pg.22
4.3.3. VEGETAȚIE ȘI FAUNĂ	pg.25
4.3.4. AGRICULTURA ȘI ACTIVITATEA ECONOMICĂ LOCALĂ	pg.25
4.3.5. TURISMUL	pg.27
4.5.6. POPULAȚIA	pg.28
4.5.7. INFRASTRUCTURĂ ȘI SERVICII SOCIAL CULTURALE	pg.31
5. ANALIZA SWOT	pg. 35
6. PLAN DE ACȚIUNE PENTRU DEZVOLTARE LOCALĂ	pg.44
6.1. VIZIUNEA	pg.44
6.2. DIRECȚII DE DEZVOLTARE	pg.44
6.2.1. DEZVOLTAREA INFRASTRUCTURII LOCALE ȘI CREȘTEREA CALITĂȚII VIETII CETĂȚENILOR	pg.45
6.2.2. DEZVOLTAREA SECTORULUI ECONOMIC LOCAL	pg.50
6.2.3. PROTECȚIA MEDIULUI ȘI UTILIZAREA RESURSELOR REGENERABILE	pg.51
6.2.4. CREȘTEREA CAPACITATII ADMINISTRATIVE	pg.53
7. IMPLEMENTARE, MONITORIZARE ȘI EVALUARE	pg.56
8. PORTOFOLIUL DE PROIECTE	pg.60
BIBLIOGRAFIE	pg.63
LISTA FIGURI/TABELE	pg.64



## 1. INTRODUCERE

*Prezenta strategie de dezvoltare locală reprezintă un instrument esențial de management și planificare pentru dezvoltarea durabilă a comunei Mălușteni, județul Vaslui. Prin intermediul strategiei de dezvoltare locală se va stabili o direcție clară, mobilizarea și coordonarea tuturor resurselor și energiilor existente pentru modernizare și progres.*

*În cadrul realizării strategiei de dezvoltare se dorește implicarea și consultarea tuturor actorilor interesați: autoritățile publice locale, cetățeni, mediul antreprenorial și societatea civilă.*

*Consiliul Local în calitate de autoritate deliberativă și Primăria Comunei Mălușteni, prin primarul comunei, în calitate de autoritate executivă, inițiatorii de drept ai prezentei strategii, își asumăm depunerea tuturor eforturilor necesare pentru realizarea strategiei locale și ulterior ducerea la îndeplinire a tuturor măsurilor și proiectelor cuprinse în vederea dezvoltării comunei, îmbunătățirii calității vieții cetățenilor, a actului administrativ și dezvoltarea mediului antreprenorial.*

*Pornind de la analiza situației actuale a zonei, vom stabili o nouă viziune pentru dezvoltarea comunei Mălușteni, noi axe prioritare de dezvoltare și vom propune proiecte și măsuri. Colectarea informațiilor și a datelor premergătoare analizei va avea la bază date din surse oficiale dar și informații obținute direct de cetățeni și mediul de afaceri, tocmai cu scopul de a identifica cât mai în detaliu nevoile și propria viziune a acestora pentru dezvoltarea comunei.*

*Pe tot parcursul elaborării strategiei de dezvoltare locală se va avea în vedere corelarea cu documentele programatice existente la nivele superioare (strategia de dezvoltare națională, strategia de dezvoltare județeană) dar și contextul național și european și oportunitățile de finanțare existente, respectiv, programele naționale de*



STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ A  
COMUNEI MĂLUȘTENI, JUDEȚUL VASLUI  
PERIOADA 2025-2032



---

*finanțare și fonduri europene pentru investiții în infrastructura locală, servicii sociale, educație, protecția mediului, etc.*

*Un alt aspect important ce se va avea în vedere în elaborarea strategiei de dezvoltare locală este respectarea principiilor legate de transparența, dezvoltarea durabilă, sustenabilitate și reducerea impactului asupra mediului înconjurător (DNSH).*

*O dată finalizată, strategia de dezvoltare locală va constitui un ghid de acțiune ce include axe prioritare, obiective, proiecte și măsuri, la dispoziția autorităților publice locale, a cărui scop este, ca prin implementare, să genereze dezvoltarea comunității locale, a economiei și creșterea calității vieții cetățenilor comunei.*



## DEFINIRE TERMENI ȘI ABREVIERI

**Dezvoltare economică locală:** - un proces participativ, în cadrul căruia membrii comunității, din toate sectoarele lucrează împreună pentru a stimula activitatea comercială locală, care să conducă la dezvoltarea durabilă economică a localității.

**Dezvoltarea durabilă:** - dezvoltarea care satisface nevoile prezentului fără a compromite capacitatea generațiilor viitoare de a-și satisface propriile nevoi.

**Sustenabilitate:** - calitate a unei activități de a se desfășura fără a epuiza resursele disponibile și fără a distruge mediul, deci fără a compromite posibilitățile de satisfacere a nevoilor generațiilor următoare.

**Planificarea strategică:** - reprezintă acțiunile desfășurate în vederea creării unui planului strategic, care să cuprindă toate proiectele și obiectivele necesare pentru a putea atinge viziunea

**SDL** - Strategie de dezvoltare locală

**IMM** - Întreprinderi Mici și Mijlocii;

**ONG** - Organizații Non-guvernamentale

**INS** - Institutul Național pentru Statistică

**PUG** - Planul Urbanistic General

**PUZ** - Plan Urbanistic Zonal

**PAT** - Programul Asistență Tehnică

**PCIDIF** - Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare

**PDD** - Programul Dezvoltare Durabilă

**PEO** - Programul Educație și Ocupare

**PT** - Programul Transport

**PIDS** - Programul Incluziune și Demnitate Socială

**PTJ** - Programul Tranziție Justă



***PS** -Programul Sănătate*

***PNDL** - Programul Național de Dezvoltare Locală*

***PNRR** - Planul Național de Redresare și Reziliență*

***AFM** - Administrația Fondului de Mediu*

***CNI**- Compania Națională de Investiții*

***ONU** - Organizației Națiunilor Unite*

***UE** - Uniunea Europeană*

***SWOT** - acronimul de la strengths, weaknesses, opportunities and threats, adică puncte tari, puncte slabe, oportunitati și amenintari ale companiei.*

***DNSH** – acronimul de la: "DO NO SIGNIFICANT HARM" și înseamnă a nu prejudicia în mod semnificativ mediu înconjurător.*



## 2. CONTEXTUL NAȚIONAL ȘI INTERNAȚIONAL DE DEZVOLTARE

În anul 2015, la Adunarea Generală a ONU de la New York, a fost adoptat un document istoric - *Agenda 2030 pentru Dezvoltare Durabilă*. Acest document își propune, prin cele 17 obiective ale sale, un viitor mai bun, nu doar pentru noi, dar și pentru copiii noștri.

Cele 17 obiective adoptate sunt prezentate sugestiv în imaginea de mai jos:

*Imaginea nr.1 -Obiectivele Agenda 2030 pentru Dezvoltare Durabilă*



România, în calitate de stat membru al Organizației Națiunilor Unite și Uniunii Europene și-a exprimat adeziunea la cele 17 Obiective de Dezvoltare Durabilă ale Agendei 2030, adoptată prin Rezoluția Adunării Generale a ONU A/RES/70/1, în cadrul Summit-ului ONU pentru Dezvoltare Durabilă din septembrie 2015.



Concluziile Consiliului UE, adoptate în data de 20 iunie 2017, „*Un viitor durabil al Europei*”, răspunsul UE la Agenda 2030 pentru Dezvoltare Durabilă, reprezintă documentul politic asumat de statele membre ale UE privind implementarea Agendei 2030 pentru Dezvoltare Durabilă.

La nivel național, România adoptă „*Strategia Națională pentru dezvoltarea durabilă a României 2030*” prin care stabilește cadrul național pentru susținerea Agendei 2030. Strategia susenunțată susține dezvoltarea României pe trei piloni principali, respectiv economic, social și de mediu, este orientată către cetățean și se centrează pe inovație, optimism, reziliență și încrederea că statul servește nevoile fiecărui cetățean, într-un mod echitabil, eficient, într-un mediu curat, în mod echilibrat și integrat.

În ultimii ani omenirea a fost marcată de o serie de crize multiple și interconectate, generate de o pandemie, război și conflicte sociale, schimbări climatice severe, generând o volatilitate crescută a piețelor globale, mai ales cea a energiei și alimentelor.

Raportul Organizației Națiunilor Unite din anul 2022, privind obiectivele definite de Agenda 2030 pentru Dezvoltare Durabilă, pune în evidență efectele devastatoare ale crizelor globale asupra realizării acestor obiective, subliniindu-se necesitatea unor investiții importante în sustenabilitate, pentru a consolida reziliența societății în ansamblu.

În acest context România are nevoie de o schimbare a paradigmei prezente de dezvoltare pentru a face față provocărilor secolului XXI întrucât trăim o perioadă marcată de procesul de globalizare, de accentuare a inegalităților și de agravare a problemelor de mediu. O importanță deosebită trebuie acordată adaptării la noile exigente privind dezvoltarea durabilă și asigurarea unei tranziții rapide către economia verde.



Pentru ca dezvoltarea durabilă să reușească în România și, prin urmare Agenda 2030, împreună cu angajamentele Uniunii Europene, Strategia Națională pentru dezvoltarea durabilă a României 2030 este construită în jurul cetățeanului și nevoilor generațiilor viitoare. Se pleacă de la premisa că, dezvoltarea durabilă prezintă un cadru de gândire care, odată însușit de către cetățean, va ajuta la crearea unei societăți mai echitabile, definită prin echilibru și solidaritate și care să poată face față schimbărilor aduse de probleme actuale globale, regionale și naționale, inclusiv scăderea demografică. Grija statului față de cetățean și respectul cetățeanului față de instituții, față de aproapele său, de valorile morale și diversitatea culturală și etnică vor duce la o societate durabilă.

Dezvoltarea Durabilă reprezintă, în contextul românesc, dorința realizării unui echilibru, o sinteză între aspirațiile cetățeanului născut liber, societatea de care depinde și prin care se definește și contextul care permite realizarea de sine.

Dacă în ultimii ani țintele României erau stabilite în raport cu evoluția economiei mondiale și în concordanță cu politicile UE, acum atât România, cât și UE trebuie să-și reprojeteze prioritățile pe termen mediu și lung pentru atingerea obiectivelor din Agenda 2030 pentru Dezvoltare Durabilă. Aceasta este o cale sigură prin care se poate realiza un viitor mai bun generațiilor viitoare.

Toate programele, proiectele și sursele de finanțare puse la dispoziție de instituțiile internaționale, europene și naționale converg spre respectarea principiilor parte a conceptului de dezvoltare durabilă, fapt pentru care, suntem obligați la rândul nostru ca în elaborarea prezentei strategii de dezvoltare să avem în vedere în permanență aceste aspecte.

În baza celor expuse referitoare la contextul național și internațional de dezvoltare putem concluziona faptul că vom avea în vedere integrarea strategiei de dezvoltare a comunei Raducăreni în liniile trasate de Strategia Națională pentru



STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ A  
COMUNEI MĂLUȘTENI, JUDEȚUL VASLUI  
PERIOADA 2025-2032



---

dezvoltarea durabilă a României 2030, respectiv Agenda 2030 pentru Dezvoltare Durabilă.



### 3. ACTORII IMPLICAȚI, PRINCIPII ȘI ETAPELE ELABORĂRII STRATEGIEI

#### 3.1. ACTORII IMPLICAȚI ȘI PRINCIPII DE BAZĂ ÎN ELABORAREA STRATEGIEI

În procesul elaborării și implementării strategiilor de dezvoltare locală sunt implicați următorii actori de pe plan local:

- ✓ administrația publică locală;
- ✓ comunitatea locală;
- ✓ mediul de afaceri;
- ✓ reprezentanții societății civile.

Implementarea cu succes a proiectelor de dezvoltare comunitară presupune parteneriatul între actorii mai sus menționați. Un rol aparte îl are însă administrația publică locală, care participă atât în faza de elaborare dar și în cea de implementare a inițiativelor de dezvoltare locală.

Întreg procesul de planificare a strategiei de dezvoltare locală trebuie să aibă în vedere respectarea următoarelor principii considerate a fi esențiale și în procesul de elaborare a măsurilor:

**1) Principiul sustenabilității** potrivit căruia proiectele implementate în baza măsurilor și obiectivelor strategiei de dezvoltare locală vor contribui la conservarea și dezvoltarea resurselor naturale și sociale locale, care oferă baza pentru economia locală pe termen lung.

**2) Principiul egalității de șanse** potrivit căruia integrarea socială și egalitatea de șanse constituie pilonul social al durabilității, pot genera oportunități de dezvoltare sporite pentru grupurile dezavantajate sau minoritare.



3) **Principiul integrării** potrivit căruia integrarea este o consecință logică a unui proces transparent și deschis de planificare a dezvoltării locale. O strategie de dezvoltare acoperă un set complet de obiective de dezvoltare, nu este un document strategic sectorial, ci integrează nevoile diferitelor sectoare.

4) **Principiul Inovării.** Inovarea este un element esențial și logic a planificării de jos în sus în care un plan de dezvoltare locală evoluează printr-o serie de consultări, discuții, dezbateri între actorii locali. Inovația este astfel o condiție prealabilă pentru măsurile de dezvoltare, care sunt "adaptate" la nevoile actorilor locali.

5) **Principiul publicității și transparenței** potrivit căruia publicitatea și transparența în luare deciziilor vor asigura participarea actorilor locali în procesul de elaborare a strategiei de dezvoltare locală și în acest mod strategia va reflecta și prioritățile acestora de dezvoltare.

6) **Principiul legitimității** este strâns legat de principiul de publicitate și transparență. Un proces transparent și deschis poate duce la o strategie de dezvoltare, care este "împărtășită" de către comunitățile locale și oferă o bază complet legitimă pentru punerea sa în aplicare.

7) **Principiul controlului, monitorizării și evaluării** potrivit căruia este neapărat esențial să existe mecanisme adecvate pentru control, monitorizarea și urmărirea punerii în aplicare a strategiei de dezvoltare locală.

### 3.2. CARACTERISTICII ȘI ETAPELE ELABORĂRII STRATEGIEI

Strategia de dezvoltare locală face posibilă coordonarea activă a procesului de dezvoltare din teritoriu, clarifică pe termen mediu și lung care sunt direcțiile și domeniile spre care se orientează efortul de dezvoltare al comunității.



Elaborarea strategiei de dezvoltare locală reprezintă unul din pașii cei mai importanți în procesul de dezvoltare locală. Literatura de specialitate identifică cel puțin șapte trăsături care le recomandă managerilor de la nivel local responsabili cu acest domeniu (CSÁTH M., 1993):

**1. Imagine asupra viitorului** – prin această caracteristică se înțelege faptul că strategia este parte a gândirii pe termen lung asupra viitorului comunei;

**2. Creativitate** – vizează dezvoltarea creativă prin scenarii de dezvoltare diverse astfel încât să se valorifice cât mai mult potențialul zonei;

**3. Flexibilitate** - strategia de dezvoltare locală trebuie să se adapteze constant la condițiile externe și/sau interne construind posibile planuri ce urmează a fi aplicate pentru diferite situații ce pot apărea pe parcurs;

**4. Activitate** – strategia de dezvoltare locală trebuie să manifeste un comportament activ și să reacționeze constant factorii interni/si externi

**5. Create pentru acțiune** - strategia de dezvoltare este compusă de programe, a căror aplicare implică acțiuni concrete direcționată spre îmbunătățirea situației țintă;

**6. Orientare spre schimbare** - strategia vizează elaborarea unui pachet de proiecte/acțiuni care odată implementate, să ducă la schimbare și dezvoltare;

**7. Orientare spre un câștig durabil**- scopul strategiei de dezvoltare locale este orientat spre atingerea unei dezvoltări durabile.

Orice strategie de dezvoltare locală trebuie să includă o etapă introductivă care cuprinde două părți, o analiză a contextului național și internațional de dezvoltare și integrarea în alte documente programatice existente la nivele superioare sau macro-nivele (Programele de dezvoltare naționale/regionale, Programe de dezvoltare rurală, cărțile verzi ale dezvoltării regionale și rurale, etc.)



și o prezentare a actorilor implicați, pricipiilor și etapelor/fazelor de parcurs în elaborarea acesteia.

După partea introductivă începe efectiv etapa de elaborare a strategiei și include următoarele faze:

**Faza 1 Colectarea datelor și analiza acestora** (determinarea bazei economice, evaluarea structurii pieței forței de muncă, evaluarea nevoilor pieței forței de muncă, examinarea oportunităților și a constrângerilor dezvoltării economice, examinarea /evaluarea capacității instituționale locale). Culegerea datelor este una extrem de importantă pentru întreg procesul elaborării strategiei de dezvoltare locală iar datele trebuie culese direct de la beneficiarul strategiei respectiv din surse statistice oficiale (anuale statistice, baze de date ale comisiilor județene sau naționale de statistică, alte surse și statistici oficiale).

Plecând de la această bază de date urmează un alt pas important pentru elaborarea planului de dezvoltare și anume analiza SWOT. În cadrul analizei SWOT se evaluează mai întâi specificul intern al entității pentru care se elaborează strategia, punctele forte și punctele slabe. Apoi se analizează influențele exterioare, efectele pozitive fiind considerate ca posibilități, iar cele negative ca pericole.

**Faza 2 Stabilirea strategiei de dezvoltare locală** (stabilirea scopurilor și criteriilor de dezvoltare, identificarea posibilităților de acțiune, dezvoltarea unei strategii pe direcții strategice de dezvoltare). În această etapă sunt identificate direcțiile de dezvoltare strategică și stabilite obiectivele generale.

**Faza 3 Selectarea proiectelor de dezvoltare locală.** În această etapă sunt prezentate programele și proiectele de dezvoltare care vor fi incluse în strategia de dezvoltare. Se are în vedere identificarea proiectelor de dezvoltare posibile și evaluarea viabilității acestora.

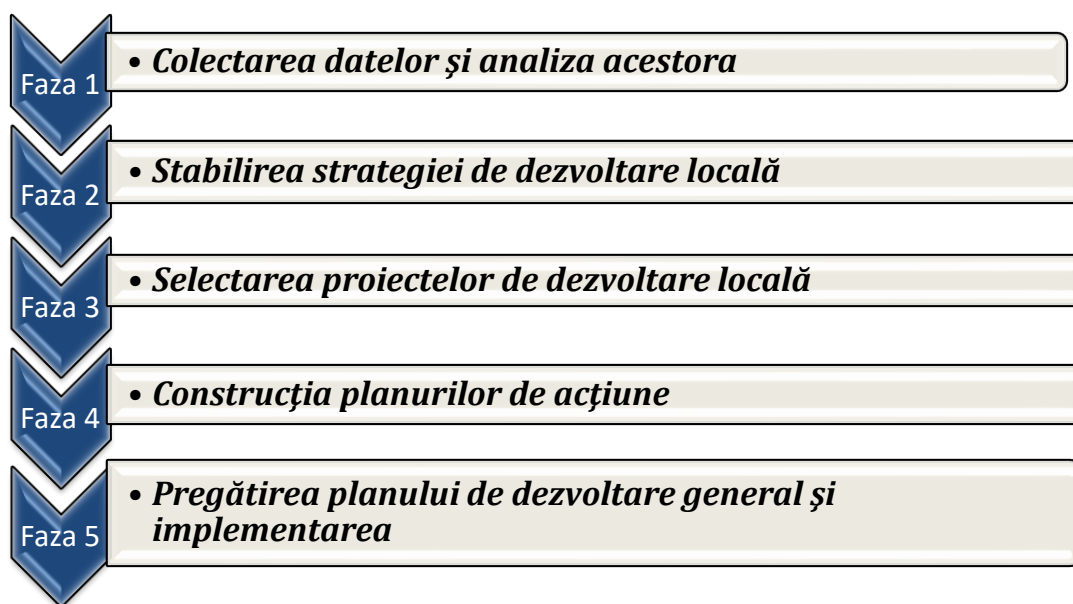


**Faza 4 Construcția planurilor de acțiune.** Această fază include pre-evaluarea rezultatelor proiectelor/măsurilor, stabilirea nevoilor pentru realizare și identificarea posibilelor surselor de finanțare.

**Faza 5 Pregătirea planului de dezvoltare general și implementarea.** Această fază cuprinde stabilirea orarului pentru implementarea programului de dezvoltare, precizarea nevoilor de natură financiară, acțiuni de implementare, monitorizare și evaluare.

O reprezentare a etapelor de elaborare a unei strategii de dezvoltare este vizibilă în figura de mai jos:

**Figura nr. 1. Etapele de elaborare a strategiilor de dezvoltare locală**





## 4. PREZENTAREA GENERALĂ A REGIUNII, JUDEȚULUI ȘI A UNITĂȚII ADMINISTRATIV TERITORIALE

### 4.1. PREZENTAREA GENERALĂ A REGIUNII DE NORD-EST

Comuna Mălușteni se află în județul Vaslui, component al regiunii de dezvoltare Nord-Est. Parte a provinciei istorice, Moldova, regiunea nord-estică a României este o zonă în care istoria, cultura și tradiția completează mediul natural, deosebit de atrăgător. Regiunea Nord- Est este cea mai mare regiune de dezvoltare a României sub aspectul numărului de locuitori și al suprafeței deținute.

Din perspectiva geografică, linia peisajului variază de la lanțurile muntoase împădurite din Vest, spre podișurile line din centru și apoi către câmpii în Est, cu lacuri, vii și zone agricole extinse. Beneficiind de o bogată tradiție istorică, culturală și spirituală, regiunea îmbină în mod armonios tradiționalul cu modernul și trecutul cu prezentul, potențialul acesteia putând fi folosit pentru dezvoltarea infrastructurii, a zonelor rurale, a turismului și a resurselor umane.

Principalele orașe ale regiunii sunt:

**Iasi**, puternic centru industrial și totodată unul dintre cele mai importante centre universitare, de cultură, artă, tradiție și spiritualitate din România, a fost vreme de secole capitala Moldovei.

**Bacău**, renumit în Evul Mediu ca punct vamal și centru comercial, în prezent este de asemenea un important centru industrial și universitar, cu o economie puternică, dinamică și cu numeroase investiții străine.

**Suceava și Piatra Neamt**, orașe care nu și-au pierdut din farmecul istoric, au devenit centrele unei industrii turistice în dezvoltare și importante puncte de



plecare în călătoria spirituală de vizitare a mănăstirilor sau pentru plimbarile montane pe care le oferă Carpații.

**Botoșani și Vaslui**, vechi centre comerciale și agricole, aceste orașe au fost martori ai unor importante evenimente istorice și loc de origine pentru artiști, scriitori și muzicieni români celebri. În prezent Botoșani și Vaslui sunt centre importante pentru dezvoltarea regională, în ceea ce privește industria textilă și prelucrătoare.

Economia regiunii Nord-Est are un caracter predominant agrar, în special către nord, deși există mai multe orașe industriale, cele mai mari fiind Iași și Bacău. PIB-ul per capita în regiune este cel mai mic din România, la circa două treimi din media națională. În prezent industria textilă are creșterea cea mai rapidă. Turismul este de asemenea foarte important, în special în zonele montane din vestul regiunii, precum și în orașe ca Iași, Piatra Neamț, Suceava sau Bacău. Alte atracții turistice sunt mănăstirile din nordul Moldovei, ce fac parte din patrimoniul universal.

#### **4.2. PREZENTAREA GENERALĂ A JUDEȚUL VASLUI**

Județul Vaslui, situat în estul României (regiunea Moldova), este o zonă istorică importantă, renumită ca poartă de est și vecină cu Republica Moldova. Județul se remarcă prin bogata moștenire istorică, fiind locuit din cele mai vechi timpuri, cu târguri atestate încă din secolul al XII-lea (Bârlad) și mențiuni documentare importante încă din anul 1423.

Existența celor mai vechi așezări pe teritoriul județului Vaslui este demonstrată de descoperirile arheologice din perioada neolitică, dar primele atestări documentare ale unor localități au apărut în 1375 și în documente interne



din 1423. În perioada 1435-1442, Vaslui a fost reședința Țării de Jos și era considerat a doua citadelă a Moldovei.

Județul Vaslui, cu reședința la Vaslui, a fost înființat ca unitate administrativ-teritorială sub denumirea de ținut, încă din secolul al XIX-lea și cuprindea o suprafață de 2132 km<sup>2</sup>. În componența sa intrau 3 plăși: Racova, Stemnic și Crasna. Ca semn heraldic avea un scut crenelat, un stup și trei albine. În 1950, a fost înființată regiunea Bârlad cu reședința la Bârlad, iar în perioada 1956 - 1968, Vaslui, Fălciu și Tutova făceau parte din județul Iași. La 17 februarie 1968, a avut loc o împărțire administrativ-teritorială, fiind astfel reînființat județul Vaslui în limitele cunoscute în prezent din fostele județe Vaslui, Tutova (cu reședința la Bârlad) și Fălciu (cu prima reședință la Fălciu, apoi la Huși).

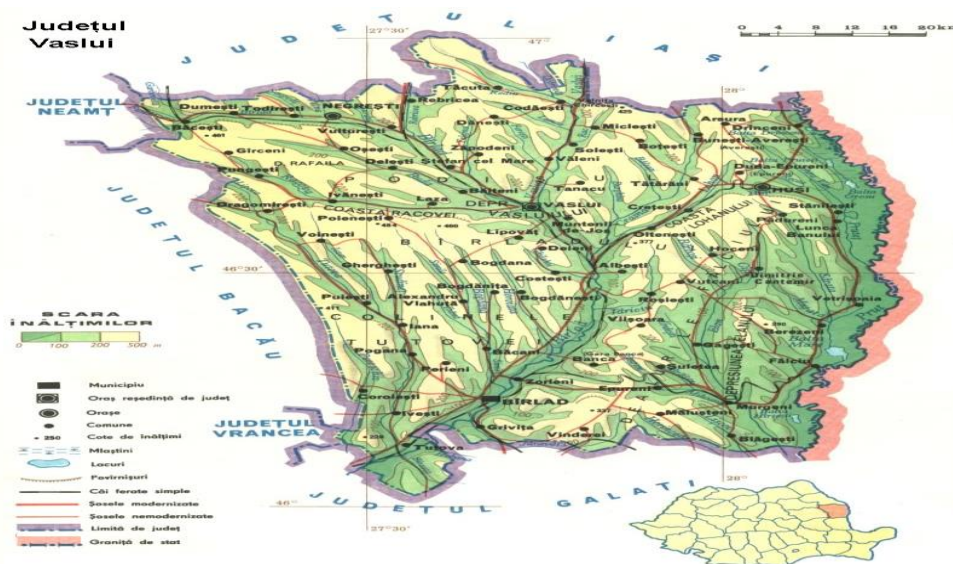
Așezat în Podișul Central Moldovenesc și Colinele Tutovei, pe valea Bârladului, relieful județului este dominat de dealuri și podișuri, cu văi ale râurilor Bârlad, Vaslui și Racova.

Județul Vaslui reprezintă 2,2% din suprafața României și acoperă 5318 kmp. Întinzându-se pe cursul superior și mijlociu al râului Bârlad, străbate partea de sud și sud-est a Podișului Central Moldovenesc, în partea australă separă Colinele Tutovei de Dealurile Fălciului. Din punct de vedere al organizării administrativ-teritoriale, județul Vaslui are 3 municipii (Vaslui, Bârlad și Huși), două orașe (Negrești și Murgeni) și 81 comune cu 449 de sate.

Din suprafața totală de 533.127 ha a județului Vaslui 72,2% este zonă agricolă, 16,4% reprezintă păduri și alte terenuri cu vegetație forestieră și 11,4% alte suprafețe (ape, suprafețe construite, drumuri, căi ferate, etc.).



Imaginea nr. 2 - Harta județului Vaslui



Relieful este format în întregime din ansamblurile de culmi și de văi largi orientate, în majoritatea situațiilor, Nor-Sud. Ca principale unități de relief prezente pe teritoriul județului Vaslui se pot evidenția: Podișul Central Moldovenesc, estul Colinelor Tutovei, Dealurile Fălciului, Depresiunea Huși și Depresiunea Elan-Săratu, toate fiind subunități fizico-geografice ale Podișului Bârladului.

Din punct de vedere altitudinii, județul Vaslui variază între cele mai înalte niveluri care se găsesc în bazinul Racovei (485 m – Dealul Mângaralei, 465 m în Dealul Răzești, 461 m în Dealul Schitului) și înălțimea minimă de 10 m din lunca Prutului.

Printre cele mai importante vestigii istorice și culturale păstrate în județul Vaslui menționăm:

- ✓ Castelul Mavrocordat, construit în secolul al XIX-lea;
- ✓ Cetatea lui Ștefan cel Mare, datând în secolul al XV-lea;
- ✓ Biserica Sf. Ioan, de asemenea fondată de Ștefan cel Mare în secolul al XV-lea.



### 4.3. PREZENTAREA COMUNEI MĂLUȘTENI

Comuna Mălușteni este situată în partea de sud-est a județului Vaslui și este formată din satele Ghireasca, Lupești, Mălușteni (reședința), Mânăstirea, Mânzătești și Țuțcani.

Comuna este amplasată în sud estul județului Vaslui, fiind comună de graniță cu județul învecinat Galati și se învecinează cu următoarele comune: Vinderei, Frunțișeni, Blăgești, Epureni și cu orașul Murgeni. Localizarea comunei pe harta județului Vaslui se poate observa în imaginea de mai jos.

*Imaginea nr.3 - Localizarea Comunei Mălușteni pe harta județului Vaslui*



#### 4.3.1. SCURT ISTORIC

Primele însemnări scrise despre Mălușteni ca fiind o comunitate de oameni liberi (razesi) apar în timpul domniei lui Alexandru cel Bun (1400-1432) respectiv în timpul domniei lui Ștefan Cel Mare (1457-1504). Ca atestare a localității Murgeni, în tradiția populară se păstrează legenda că locuitorii din valea Prutului au întâmpinat pe Ștefan cel Mare la Adjud în 1457.

La sfârșitul secolului al XIX-lea, comuna făcea parte din plasa Horincea a județului Covurlui și era alcătuită doar din satul de reședință cu același nume, cu o



populație de 900 de locuitori. În comună funcționa o biserică și o școală mixtă frecventată de 52 de elevi.

La acea vreme, satele Lupești și Țuțcani, alcătuiau fiecare, pe teritoriul aceleiași plăși, câte o comună. Comuna Lupești era alcătuită din satele Ghireasca, Lupești și Mânzătești, cu o populație de 1496 de locuitori. În comună funcționa trei biserici și o școală mixtă frecventată de 15 elevi, iar comuna Țuțcani era alcătuită din satele Mănăstirea, Sipeni și Țuțcani, cu o populație de 2107 de locuitori. În comună exista trei biserici și două școli mixte.

Anuarul "Socec" din 1925 consemnează comunele în aceeași plasă. Comuna Mălușteni avea o populație de 1549 de locuitori (fiindu-i alipit și satul Ghireasca, anterior la comuna Lupești), comuna Lupești avea o populație de 1237 de locuitori, iar comuna Țuțcani – 2456.

În anul 1950, comunele au fost transferate raionului Zeletin a regiunii Bârlad și (după 1956) din regiunea Iași. În anul 1968, au fost trecute la județul Vaslui. Tot atunci, comunele Lupești și Țuțcani au fost desființate și incluse în comuna Mălușteni, iar satul Sipeni a trecut la comuna Blăgești.

#### **4.3.2. FORME DE RELIEF, CLIMĂ ȘI REȚEA HIDROGRAFICĂ**

Comuna Mălușteni este situată, din punct de vedere fizico - geografic, în partea de sud - est a județului Vaslui și în Podișului Moldovei, în depresia Elan Horincea. Substratul geologic este constituit dintr-o alternanță de roci friabile: argile, marne, nisipuri. Peste aceste depozite sunt dispuse formațiuni cuaternare constituite din aluviuni, deluvii, luturi loessoide.

Substratul geologic are o structură simplă, monoclină, strabele înclinând ușor de la nord - vest către sud - est. Pe seama acestor structuri și sub influența factorilor externi de modelare a luat naștere un relief puternic, cu altitudini ce



variază între 200 și 350 mm orientate spre sud-est și despărțite de o rețea hidrografică ce curge în aceeași direcție.

Altitudinea maximă nu depășește 350 m, iar cea minimă atinge abia 110 m. Aceste valori altimetrice dau o energie maximă de relief de 239 m, ceea ce explică în parte fragmentarea accentuată a teritoriului și intensitatea fenomenelor de degradare.

Dealurile și culmile interfluviale se prezintă sub forma unor suprafețe plane sau cu o ușoară pantă spre sud - est, până la 5%, cu altitudini ce nu depășesc 350 m. Suprafețele plane au aspect de platouri mai mult sau mai puțin extinse, se diferențiază la nivelul superior al dealurilor. Ele reprezintă terenuri foarte bune pentru agricultura.

Versanții care mărginesc aceste interfluvii au pante variate, cuprinse între 5 - 30%, cei mai puternic înclinați fiind afectați de intense procese de degradare, alunecări și eroziuni.

Depresiunea Elan Horincea este cea mai mare dintre văile care fragmentează teritoriul, având un șes larg. Șesul este constituit din aluviuni argiloase - nisipoase groase de 3 - 5 m în care albia minoră a pârâului s-a adâncit foarte puțin, ca urmare a frecvențelor colmatari. De o parte și de alta a șesului, la contactul cu versanții și mai ales în zonele de deșusare a torenților și pârâielor afluate s-au format glădișuri și conuri de dejecție

Relieful induce o mare diversitate în condițiile de pedogeneza. Astfel, în zonele mai joase ale perimetrului s-au format cernoziomuri cambice, iar în zonele mai înalte din apropierea pădurilor s-au format soluri argiloiluviale.

Regimul climatic ce caracterizează comuna Mălușteni se încadrează în sectorul de climă temperat-continentală. Temperatura medie anuală este de 9,5 °C,



luna cea mai rece fiind luna ianuarie cu o valoare medie lunară între  $-3^{\circ}$  și  $-4^{\circ}$  C. Luna cea mai caldă este luna iulie, cu o valoare medie lunară între  $20^{\circ}$  -  $21^{\circ}$  C.

Precipitațiile medii anuale au o valoare de 500 litri/mp și un regim neuniform. Vânturile cele mai frecvente bat din nord-vest și sud-est. Se înregistrează și vânturi din alte direcții (nord, nord-est, vest, sud-vest), direcțiile lor fiind influențate de orientarea principalelor forme de relief. Formele de relief sunt acoperite iarna de masele de aer rece ale anticlonului siberian, iar vara de aerul uscat continental sau tropical.

Rețeaua hidrografică din teritoriu este formată din ape subterane și ape de suprafață. Din punct de vedere hidrografic teritoriul comunei Mălușteni aparține bazinului raului Ilorincea.

Comuna Malușteni este străbatută de râurile și pârâurile:

- ✓ Horincea;
- ✓ Lișcov;
- ✓ Sărata;
- ✓ Zoițana;
- ✓ Recea.

Apele subterane sunt legate direct de structura geologică, fiind cantonate în baza formațiunilor aluvionare din desuri și depozite permeabile nisipoase ale sarmațianului și meoțianului, la adâncimi variabile cuprinse între 3-15 m.

#### **4.3.3. VEGETAȚIE ȘI FAUNĂ**

Teritoriul comunei Mălușteni din punct de vedere biogeografic este caracteristic mediului de silvostepă. Flora este dominată de plante ierboase (graminacee), arbuști și unii arbori (tei, arțari, stejari) iar fauna este una diversă, având aspectele atât celei de stepă (mici rozatoare) cât și ale celei de pădure.



Suprafața fondului forestier de pe teritoriul comunei este de 730 hectare. Pădurea este alcătuită din arborete de amestec, fiind reprezentat în principal de tei, salcâm, carpen, la care se adaugă, cu o frecvență mai redusă, paltinul, arțarul, ulmul frasinul, stejarul, teiul argintiu, scorușul, cireșul, etc.

Dintre arbuști sunt prezenți: alunul, voiniceriul, darmozul, clocotișul, cormul, sângerul, socul. s.a.. iar din flora ierboasă fac parte: firuia de pădure, aliorul de pădure, toporașul de pădure, obsiga de pădure, lăcramioara, sângele voinicului, susai de pădure etc. Etajul gorun-stejar are o dezvoltare mai mare, ocupând în general suprafețele cu altitudini de peste 200 - 300 m din centrul și estul comunei.

Cele două specii de bază sunt asociate frecvent cu carpenul, teiul, jugastrul, frasinul, ariarul, ulmul de câmp, cireșul, mărul pădureț, părul pădureț, uneori teiul argintiu, teiul cu frunza lată.

Vegetația naturală a silvostepii este reprezentată prin pâlcuri de pădure (sleauri) și pajiști, puternic transformate și modificate antropic. Pajiștile zonei forestiere sunt formate preponderent din asociații de paiuș, firuță, zâzanie, barboasă, firuță cu bulb.

#### **4.3.4. AGRICULTURA ȘI ACTIVITATEA ECONOMICĂ LOCALĂ**

Agricultura este considerată principala ramură economică a comunei, practicându-se agricultură de subzistență și semisubzistență. Astfel, o mare parte a forței de muncă este angrenată în activitățile agricole. Producția agricolă reprezintă nu numai un suport important pentru asigurarea existenței populației rurale ci și o bază a diversificării ocupaționale rurale.

Existența unor cantități mai mari de produse agricole potențial disponibile pentru prelucrare crește capacitatea comunei pentru inițierea și dezvoltarea unor



afaceri ce au ca obiect prelucrarea acestor materii prime provenite din activitățile agricole.

Condițiile geografice și climaterice deosebit de favorabile ale zonei au determinat locuitorii să practice o serie de activități predominant agricole cum ar fi: cultivarea plantelor și creșterea animalelor.

În cece privește cultivarea plantelor la nivelul comunei Mălușteni, se identifică suprafețe mari de terenuri agricole disponibile pentru cultivarea plantelor. Practic din totalul suprafeței de teren agricol (4051 ha) ponderea cea mai mare este reprezentată de terenul arabil (3548 ha).

Situația terenului la nivelul comunei Mălușteni, pe categorii de folosință, la nivelul anului 2025, se prezintă astfel:

*Tabelul nr. 1 - Situația terenurilor agricole*

<b>NR. CRT</b>	<b>CATEGORIE DE FOLOSINȚĂ</b>	<b>SUPRAFAȚA (Ha)</b>
<b>1</b>	Teren arabil	<b>3548</b>
<b>2</b>	Fânețe	<b>3</b>
<b>3</b>	Pășuni	<b>370</b>
<b>4</b>	Vii și livezi	<b>130</b>
<b>5</b>	Păduri	<b>370</b>

Având în vedere suprafața mare de teren arabil existență la nivelul comunei se cultivă în proporția cea mai mare cereale, în special porumb și grâu, dar și floarea soarelui, cartofi, leguminoase, altele.

O detaliere a tipurilor de culturi și a suprafețelor cultivate este vizibilă în tabelul de mai jos:



*Tabelul nr. 2. - Tipurile de culturi și suprafețele cultivate*

NR. CRT	DENUMIREA CULTURII	SUPRAFAȚA CULTIVATĂ (ha)
1.	Porumb	411
2.	Grâu	892
3.	Floarea soarelui	490
4.	Orz+Ovăz+Secară	372
5.	Legume	15
6.	Alte plante furajere (rapița, lucernă, trifoi, etc)	328
<b>TOTAL SUPRAFATĂ</b>		<b>2508</b>

În ceea ce privește zootehnia, raportându-ne la suprafața mare de pășune, constatăm existența unui număr nu foarte ridicat de efective de animale. O analiză comparată a efectivelor de animale existente în perioada 2023-2025, evidențiază faptul că efectivele de animale sunt în scădere constantă. O situație detaliată pe fiecare an este vizibilă în tabelul de mai jos.

*Tabelul nr. 3 Evolutia efectivelor de animale în perioada 2023-2025*

Specia	Perioada		
	2023	2024	2025
Suine	285	244	200
Bovine	82	110	155
Ovine	550	480	405
Caprine	700	650	620

În ceea ce privește activitatea economică, se constată o activitatea economică relativ scăzută. Conform datelor furnizate de Oficiul Național al Registrului Comerțului la nivelul comunei Mălușteni figurează înregistrate un număr de 8 societăți comerciale cu răspundere limitată, cu un număr redus de angajați sau fără angajați respectiv un număr de 9 structuri juridice de tip PFA (Persoan Fizică



Autorizată) și AF (Asociație Familială). Principale domenii de activitate sunt comerțul și apicultura.

Conform datelor prezentate de Institutul Național de Statistică, baza de date Tempo Online, la nivelul anului 2024 în comuna Mălușteni figurau în câmpul muncii, angajați 72 de persoane, un număr foarte mic raportat la totalul populației active capabilă de angajare.

#### 4.3.5 TURISMUL

Turismul reprezintă o oportunitate de dezvoltare a economiei locale. În comuna Mălușteni cadrul natural existent dar și dezvoltarea sectorului agricol favorizează practicarea agroturismului. Existența unor suprafețe însemnate de fond forestier reprezintă un avantaj în ceea ce privește calitatea aerului sau practicarea unor activități turistice în aer liber, drumeții prin pădure, sau cicloturism. La polul opus, remarcăm un număr redus de obiective turistice care să determine atracție și un număr însemnat de turiști. Un obiectiv important de vizita în comuna este Biserica Sfântul Gheorghe din localitatea Ghireasca, declarată monument istoric, construită în jurul anului 1814.

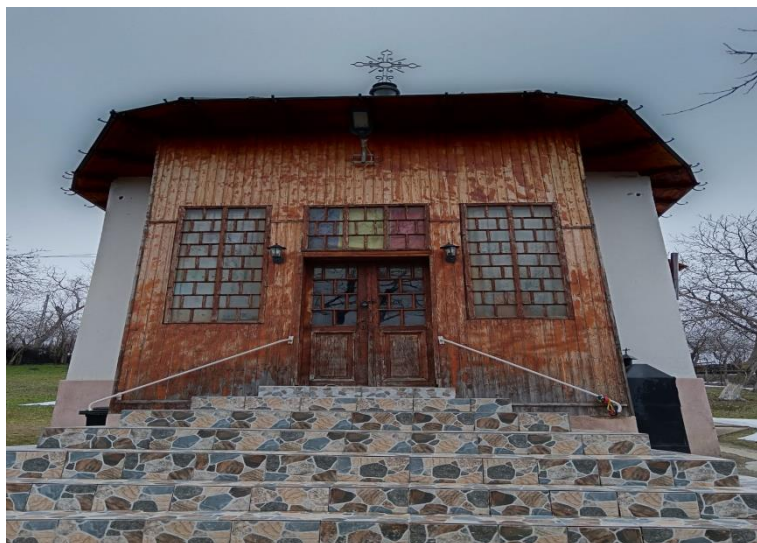
*Imaginea nr. 4 - Biserica Sfântul Gheorghe localitatea Ghireasca*





Un alt obiectiv turistic important, declarat monument istoric se află în localitatea Mălușteni - Biserica "Sfântul Dumitru și Nicolae".

**Imaginea nr. 5 - Biserica Sfântul Dumitru și Nicolae localitatea Malușteni**



Slaba activitate turistică este evidențiată și de faptul că la nivelul comunei Mălușteni nu există nici o unitate de primire-cazare (agropensiune, pensiune, hotel) care să genereze venituri, un efect clar al lipsei monumentelor istorice/culturale importante, dar și al slabei promovări turistice a comunei.

#### **4.5.6. POPULAȚIA**

Comuna Mălușteni, figurează la nivelul anului 2025 cu un număr de 1892 persoane înregistrate cu domiciliu, conform datelor furnizate de Institutul Național de Statistică, baza de date Tempo Online. Comparativ cu anul 1992, populația comunei Mălușteni a scăzut cu un număr de 1609 persoane, întrucât numărul persoanelor carea aveau atunci domiciliu era de 3501 persoane.

Referitor la structura populației se identifică faptul că un număr de 351 persoane reprezentând 15,55% din totalul populației au o vârstă cuprinsă între 0-19 ani, 1126 persoane, reprezentând 59,51% din totalul populației, o vârstă între



20-64 ani iar 415 persoane, reprezentând 21,94% din totalul populației, o vârstă de peste 65 ani. Din analiza acestor date se evidențiază faptul că marea majoritate a populației (59,51%) este populație activă, capabilă de muncă. O imagine de ansamblu a structurii populației pe grupe de vârstă se poate vedea în tabelul de mai jos:

*Tabelul nr. 4 - Structura populației pe grupe de vârstă*

Grupe de vârstă	Număr persoane	Procent
0- 4 ani	60	18,55 %
5- 9 ani	85	
10-14 ani	92	
15-19 ani	114	
<b>0-19 ani</b>	<b>351</b>	
20-24 ani	107	59,51 %
25-29 ani	111	
30-34 ani	101	
35-39 ani	107	
40-44 ani	135	
45-49 ani	158	
50-54 ani	192	
55-59 ani	153	
60-64 ani	62	
<b>20-64 ani</b>	<b>1126</b>	
65-69 ani	87	
70-74 ani	83	
75-79 ani	92	
80-84 ani	77	
85 ani și peste	76	
<b>64- 85 ani și peste</b>	<b>415</b>	

În ceea ce privește natalitatea se poate observa că numărul de copii născuți vii este în creștere raportându-ne la perioada 2020-2024. Dacă în anul 2020 numărul copiilor născuți vii era de 6 copii, în anul 2021 avem o creștere substanțială 14 copii, creștere menținută și în anul 2022 - 17 copii. În anul 2022 numărul copiilor născuți vii este de 11 copii iar în anul 2024 - 12 copii. Raportat la totalul populației se



observă un număr foarte mic de copii născuți în perioada 2020-2024 respectiv 60 copii.

În oglindă, numărul persoanelor decedate în perioada 2020-2024 este de 230 persoane. În anul 2020 - 48 persoane, în anul 2021 - 41 persoane, în anul 2022 - 46 persoane, în anul 2023 - 39 persoane iar în anul 2024 -42 persoane.

O imagine de ansamblu a persoanelor născute în comparație cu cele decedate în perioada 2020 - 2024 se poate observa în tabelul de mai jos.

***Tabelul nr. 5 -Situația comparată a copiilor născuți vii cu persoanele decedate***

Anul	Copii născuți vii	Persoane decedate	Diferență
2020	6	48	-42
2021	14	55	-41
2022	17	46	-29
2023	11	39	-28
2024	12	42	-30
<b>Total</b>	<b>60</b>	<b>230</b>	<b>-170</b>

Se poate concluziona astfel un spor negativ al natalității în toți anii 2020-2024, practic un fenomen de îmbătrânire a populație întrucât numărul copiilor nou născuți a fost cu mult mai mic decât decesele înregistrate.

Referitor la migrație se constată pentru aceeași perioadă de referință (anii 2020-2024) o creștere a numărului persoanelor care au plecat și și-au schimbat domiciliul pe raza comunei Malușteni în comparație cu numărul persoanelor care și-au stabilit domiciliul în comună.

Practic în acest interval de referință au fost înregistrate un număr de 208 plecări raportate la 131 persoane care și-au stabilit domiciliul în comună.

O detaliere a situației pe fiecare an este prezentată în tabelul de mai jos:



*Tabelul nr. 6 - Situația comparată a persoanelor stabilite în comună cu persoanele plecate*

Anul	Persoane stabilite	Persoane plecate	Diferență
2020	21	47	-26
2021	15	34	-19
2022	34	51	-17
2023	31	33	-2
2024	30	43	-13
<b>Total</b>	<b>131</b>	<b>208</b>	<b>-77</b>

Datele prezentate mai sus ne evidențiază faptul că în comuna Mălușteni populația este într-un proces de îmbătrânire, cu spor natural negativ și o tendință de plecare din localitate.

#### **4.5.7. INFRASTRUCTURĂ ȘI SERVICII SOCIAL-CULTURALE**

Comuna Mălușteni deține o vastă rețea de drumuri comunale, străzi respectiv rețele de energie electrică, apă și ilumina public. Nu există rețea de canalizare și rețea de alimentare cu gaz metan și nici piste pentru biciclete. O situație detaliată privin infrastructura de baza existentă se poate vedea în tabelul de mai jos:

*Tabelul nr. 7 - Infrastructura rutieră și rețele*

1	<b>Drumuri comunale</b>	<b>14,2 km</b>
2	<b>Străzi</b>	<b>50 km</b>
3	<b>Rețea de apă potabilă</b>	<b>17,66 km</b>
4	<b>Rețea de canalizare</b>	<b>0 km</b>
5	<b>Rețea de energie electrică</b>	<b>75 km</b>
6	<b>Rețea de iluminat public</b>	<b>40 km</b>

La nivelul infrastructurii de baza (rutiere și a rețelelor) se constată nevoia de modernizare dar și extinderea rețelor existente pentru a acoperi necesarul existent.



În ceea ce privește rețeaua de iluminat public se impune modernizarea acesteia cu panouri solare și becuri led, pentru creșterea eficienței.

Cu privire la infrastructura educațională, în comuna Mălușteni, funcționează 3 grădinițe cu program normal și 4 unități școlare clasele primare și gimnaziale și o bibliotecă. În comuna nu există unități de învățământ liceal.

**Tabelul nr. 8 - Rețeaua unităților de învățământ**

NR. CRT	DENUMIREA UNITĂȚII DE ÎNVĂȚĂMÂNT	ADRESA	TIPUL (ÎNVĂȚĂMÂNT PUBLIC/PRIVAT)
<b>ÎNVĂȚĂMÂNT PREȘCOLAR</b>			
1	GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL ȚUȚCANI	LOC.ȚUȚCANI COM.MĂLUȘTENI JUD.VASLUI	PUBLIC
2	GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL MĂLUȘTENI	LOC.MĂLUȘTENI COM.MĂLUȘTENI JUD.VASLUI	PUBLIC
3	GRĂDINIȚA CU PROGRAM NORMAL LUPEȘTI	LOC.LUPEȘTI COM.MĂLUȘTENI JUD.VASLUI	PUBLIC
<b>ÎNVĂȚĂMÂNT PRIMAR ȘI GIMNAZIAL</b>			
4	ȘCOALA GIMNAZIALĂ NR.1 MĂLUȘTENI, JUDEȚUL VASLUI	LOC.MĂLUȘTENI COM.MĂLUȘTENI JUD.VASLUI	PUBLIC
5	ȘCOALA PRIMARĂ ȚUȚCANI	LOC.ȚUȚCANI COM.MĂLUȘTENI JUD.VASLUI	PUBLIC
6	ȘCOALA PRIMARĂ MĂLUȘTENI	LOC.MĂLUȘTENI COM.MĂLUȘTENI JUD.VASLUI	PUBLIC
7	ȘCOALA PRIMARĂ LUPEȘTI	LOC.LUPEȘTI COM.MĂLUȘTENI JUD.VASLUI	PUBLIC

Legat de serviciile de sănătate în comuna Mălușteni funcționează un dispensar uman în componența căruia există un singur medic de familie. Clădirea



dispensarului uman necesită modernizare și extindere pentru a putea deservi și alte servicii medicale de specialitate. În comună nu există o farmacie la dispoziția cetățenilor.

**Imaginea nr. 6 - Dispensar uman Malușteni**



În ceea ce privește activitatea social-culturală, în comuna Mălușteni există 4 clădiri destinate activităților social-culturale denumite cămin cultural sau sală de festivități. Se constată faptul ca toate aceste clădiri necesită reabilitare energetică și nu utilizează energie provenită din surse alternative cum ar fi energia produsă de panourile solare, cu toate că asupra lor s-a intervenit cu lucrări de renovare de suprafață.



**Imaginea nr. 7 - Caminele culturale/Săli de festivitate comuna Mălușteni**





## 5. ANALIZA SWOT

Analiza SWOT este o tehnică utilizată pentru a evalua Punctele tari (Strengths), Punctele slabe (Weaknesses), Oportunitățile (Opportunities) și Amenințările (Threats) în cadrul unei organizații. Este un instrument foarte popular în managementul strategic și este folosit de organizații din întreaga lume pentru a ajuta la planificarea și implementarea schimbărilor.

Analiza SWOT are o deosebită utilitate în procesul de stabilire a direcțiilor de dezvoltare a comunității, permițând o mai bună gestionare a resurselor și relațiilor de intercondiționare. Totodată, oferă o imagine de ansamblu atât a problemele, cât și a realizărilor comunității.

În cadrul prezentei strategii am indentificat 5 domenii prioritare ce urmează a fi analizate:

- 1. DEMOGRAFIE ȘI SERVICII SOCIALE/EDUCAȚIONALE;**
- 2. ECONOMIE LOCALĂ;**
- 3. MEDIU ȘI TURISM;**
- 4. INFRASTRUCTURA;**
- 5. CAPACITATE ADMINISTRATIVĂ.**

<b>1. DEMOGRAFIE ȘI SERVICII SOCIALE/EDUCAȚIONALE</b>	
<b>PUNCTE TARI</b>	<b>PUNCTE SLABE</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Structură relativ omogenă a populației;</li><li>✓ Procent ridicat al populației active în raport cu populația totală a comunei;</li><li>✓ Forță de muncă locală capabilă să</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Număr scăzut de locuitori raportat la suprafață totală a comunei;</li><li>✓ Calificare insuficientă a forței de muncă activă;</li><li>✓ Sporul natural negativ;</li></ul>



<p>lucreze în agricultură și alte domenii;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Costul redus al forței de muncă locale;</li><li>✓ Spații suficiente pentru desfășurarea serviciilor publice locale;</li><li>✓ Accesul facil la serviciile sociale publice de asistență socială;</li><li>✓ Număr suficient de unități de învățământ raportat la număr școlari/preșcolari;</li><li>✓ Unități medicale;</li><li>✓ Existența unei biblioteci comunale;</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Migrația populației din alte zone aproape inexistentă;</li><li>✓ Persoanele care practică agricultura de subzistență nu sunt înregistrate în sistemele de asigurări sociale și de sănătate;</li><li>✓ Lipsa spațiilor modernizate și a dotărilor suficiente pentru serviciile sociale și culturale;</li><li>✓ Unități de învățământ insuficient modernizate;</li><li>✓ Spații medicale insuficient dotate și modernizate și lipsa specializărilor medicale;</li><li>✓ Lipsa spațiilor publice pentru activități sociale în aer liber.</li><li>✓ Lipsa unei săli de sport pentru elevi și populație</li></ul>
<p style="text-align: center;"><b>OPORTUNITĂȚI</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Creșterea sporului natural la nivelul comunei prin susținerea familiilor tinere și stoparea fenomenului migrației;</li><li>✓ Promovarea desfășurii activităților sociale prin organizații nonguvernamentale;</li><li>✓ Promovarea de parteneriate cu mediul de afaceri pentru cursuri de calificare și reconversie profesională;</li><li>✓ Accesarea de fonduri pentru modernizare și dotarea cu</li></ul>	<p style="text-align: center;"><b>AMENINȚĂRI</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Continuarea procesului de îmbătrânirea populației;</li><li>✓ Migrarea forței de muncă calificată în zona urbană sau în străinătate;</li><li>✓ Fonduri insuficiente și instabilitate legislativă pentru desfășurarea în condiții optime a serviciilor sociale.</li></ul>



echipament modern a unităților școlare, medicale și a celorlalte spații destinate serviciilor sociale.

## 2. ECONOMIE LOCALĂ

### PUNCTE TARI

- ✓ Fortă de muncă disponibilă pentru angajare;
- ✓ Apropierea de orașele Murgeni și Bârlad;
- ✓ Existența resurselor naturale diverse (terenuri agricole, fond forestier, pășuni)
- ✓ Suprafeți mari de teren agricol la dispoziția fermierilor;
- ✓ Suprafețe mari de pășunile și fânețele disponibile pentru creșterea animalelor;
- ✓ Existența la nivelul comunei a unui fond forestier considerabil;
- ✓ Deschiderea și sprijinul autorităților locale pentru investiții private care să contribuie la creșterea bugetului local și crearea de locuri de muncă pentru populație;

### PUNCTE SLABE

- ✓ Activitatea economică privată de pe raza comunei este slab dezvoltată (societăți comerciale puține și cu capital redus);
- ✓ Lipsa unor investitori privați mijlocii/mari care să desfășoare activitate economică în comună;
- ✓ Slaba dezvoltare a infrastructurii rutiere de transport pentru acces rapid în comună;
- ✓ Exploatații agricole fărâmițate în care se practică mai mult agricultura de subsistență.
- ✓ Reticență și dezinteres pentru asocierea fermierilor și a exploatațiilor agricole;
- ✓ Folosirea în activitățile agricole a unor tehnologii vechi, cu productivitate și eficiență economică scăzute;
- ✓ Lipsa punctelor de colectare și/sau procesare a produselor agricole;
- ✓ Servicii bancare inexistente;



<b>OPORTUNITĂȚI</b>	<b>AMENINȚĂRI</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Programe și legislație favorabilă ce încurajează asocierea fermierilor și a exploatațiilor agricole;</li><li>✓ Fonduri europene și naționale disponibile pentru extinderea, modernizarea și/sau dotarea exploatațiilor agricole</li><li>✓ Fonduri europene și naționale pentru înființarea de noi activități economice;</li><li>✓ Promovarea și sprijinul autorităților locale pentru investitori noi în zonă</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Fonduri insuficiente și instabilitate legislativă;</li><li>✓ Îmbătrânirea populației active și migrația;</li><li>✓ Lipsa personalului calificat;</li><li>✓ Oferte de creditare greu accesibile și rata ridicată la dobânzii la credite;</li></ul>

### 3. MEDIU ȘI TURISM

<b>PUNCTE TARI</b>	<b>PUNCTE SLABE</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Mediu înconjurător curat protejat de autoritatea publică locală prin aplicarea normelor legislative privind protecția mediului;</li><li>✓ Acțiuni constante de ecologizare din partea autorităților locale și cetățeni;</li><li>✓ Deșeurile menajere provenite de la populație și operatori economici se colectează în sistem "din poartă în poartă" ;</li><li>✓ Existența la nivelul comunei a unui fond forestier generos;</li><li>✓ Existența caselor construite în stil tradițional și a unui relief variat.</li><li>✓ Poluare redusă ceea ce conferă</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Colectarea selectivă (plastic, metal, sticlă) se realizează într-o foarte mică măsură;</li><li>✓ Slaba informare a cetățenilor privitoare la respectarea legislației din domeniul protecției mediului;</li><li>✓ Inexistența unor strategii de promovare a comunei pentru creșterea numărului de turiști pe teritoriul acesteia;</li><li>✓ Lipsa facilităților oferite de autoritatea publică locală pentru promovarea dezvoltării turismului;</li><li>✓ Lipsa unităților de primire/cazare în comună;</li></ul>



<p>comunei un nivel de atractivitate ridicat pentru locuit și activități în aer liber;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Existența în comună a unor monumente istorice;</li><li>✓ Relief bogat și activități agricole ce favorizează dezvoltarea agroturismului;</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Slaba dezvoltare a agroturismului;</li><li>✓ Lipsa unor zone amenajate pentru agrement (spații pentru grătare, spații amenajate pentru practicarea activităților sportive, camping);</li><li>✓ Risc de degradarea factorilor de mediu prin nerespectarea legislației și normelor naționale în vigoare;</li><li>✓ Nu există un punct de informare turistică în comună</li></ul>
<p style="text-align: center;"><b>OPORTUNITĂȚI</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Accesarea programelor finanțate de Uniunea Europeană și de Guvernul României de către autoritatea publică locală destinate proiectelor de protecția mediului în mediul rural; (Colectare selectivă deșeuri, reciclare, etc.)</li><li>✓ Accesarea programelor finanțate de Uniunea Europeană și de Guvernul României în vederea dezvoltării infrastructurii locale cu impact direct asupra mediului;</li><li>✓ Dezvoltarea educației ecologice la nivelul comunității locale prin implicarea unităților școlare în acțiuni de promovare și protecție a mediului înconjurător;</li><li>✓ Promovarea identității locale și a spațiului natural și cultural al zonei;</li></ul>	<p style="text-align: center;"><b>AMENINȚĂRI</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Lipsa de informare și conștientizare a populației locale cu privire la problemele de mediu;</li><li>✓ Deversarea și sau depozitarea deșeurilor menajere în arii care nu sunt amenajate pentru astfel de activități, conform normelor în vigoare.</li><li>✓ Lipsa infrastructurii de bază (utilități, drumuri, piste biciclete, etc);</li><li>✓ Insuficienta folosire a oportunităților acordate turismului rural;</li></ul>



✓ Adoptarea și aplicarea unei strategii în domeniul atragerii turistilor în zona.	
---	--

#### 4. INFRASTRUCTURA

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Accesul comunei la rețeau de drumuri județene prin DJ244I și DJ242B;</li><li>✓ Existența rețelei de energie electrică extinsă (75 km existenți);</li><li>✓ Rețea de iluminat public extinsa (40 km rețea existentă);</li><li>✓ Dispensar medical și medic de familie la dispoziția cetățenilor;</li><li>✓ Rețea de telefonie mobile, rețea de telefonie fixă și internet de viteză mare.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Drumurile comunale nu sunt asfaltate în integralitate;</li><li>✓ Strazile nu sunt asfaltate în integralitate;</li><li>✓ Lipsesc trotuarele și piste de biciclete;</li><li>✓ Rețeau de apă potabilă nu acopera toate localitățile aparținătoare comunei;</li><li>✓ Lipsesc rețeaua de canalizare și gaz;</li><li>✓ Clădirile căminelor culturale, unităților școlare și celelalte clădiri publice nu sunt dotate cu panouri solare și nu sunt reabilitate energetic;</li><li>✓ Lipsesc punctele de reîncarcare cu energie electrică pentru mașinile electrice;</li><li>✓ Autoritatea locală nu deține în dotare mijloace pentru întreținerea drumurilor și spațiilor publice;</li><li>✓ Lipsa unei farmacii în comună și a unei banci/ATM.</li></ul>



<b>OPORTUNITĂȚI</b>	<b>AMENINȚĂRI</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Fonduri europene și naționale aflate la dispoziția autorităților locale și a mediului privat pentru dezvoltarea infrastructurii locale;</li><li>✓ Pregătirea din timp a documentațiilor (SF, PT) pentru proiecte de modernizare a infrastructurii locale.</li><li>✓ Servicii de consultanță externă disponibile pentru obținerea de fonduri europene, pentru proiectele de infrastructură.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Fonduri insuficiente și instabilitate legislativă;</li><li>✓ Lipsa resurselor financiare, inclusiv pentru cofinanțarea proiectelor pentru îndeplinirea obiectivelor de investiții propuse;</li><li>✓ Cunoștințe insuficiente legate de elaborarea și implementarea proiectelor finanțate din fondurile europene;</li></ul>

#### 5. CAPACITATE ADMINISTRATIVĂ

<b>PUNCTE TARI</b>	<b>PUNCTE SLABE</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Autoritatea publică depune eforturi susținute pentru îmbunătățirea și digitalizarea activității administrative;</li><li>✓ Autoritățile publice locale își desfășoară activitatea după principiile transparenței procesului decizional publicând și informând cetățenii înainte de luarea unor decizii;</li><li>✓ Există în cadrul primăriei compartimente dedicate furnizării de informații de interes public;</li><li>✓ Există în cadrul primăriei</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Resurse financiare insuficiente destinate modernizării și dezvoltării activităților instituției;</li><li>✓ Lipsa unei metode de evaluare a activității administrative de către cetățean;</li><li>✓ Experiență relativ scăzută în gestionarea proiectelor cu finanțare externă sau națională;</li><li>✓ Posibilități reduse de motivare financiară a personalului și de atragere a persoanelor cu calificare superioară în structurile funcționarilor publici;</li></ul>



<p>compartimente dedicate soluționării problemelor sociale și de ajutor de urgență;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Primăria deține o pagină de internet proprie a instituției, actualizată cu informații;</li><li>✓ Se utilizează mijloace de comunicare moderne (email, fax, scan) în cadrul procesului de comunicare cu cetățeanul;</li><li>✓ Se menține o colaborare bună cu alte instituții ale administrației locale și județene;</li><li>✓ Participarea, în limita fondurilor disponibile, a tuturor categoriilor de personal la activități de formare continua.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Nu există la nivelul autorităților publice locale un program de cooperare și înfrățire instituționale cu alte instituții similare din țară și străinătate în vederea schimbului de know-how și de bune practici în rezolvarea problemelor locale;</li></ul>
<p style="text-align: center;"><b>OPORTUNITĂȚI</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Accesarea programelor finanțate de Uniunea Europeană și de Guvernul României destinate proiectelor de digitalizare a administrației publice locale;</li><li>✓ Dezvoltarea capacității administrative prin pregătirea și formarea continua a personalului din administrația publică.</li><li>✓ Încheierea de parteneriate și protocoale de colaborare cu autoritățile publice privind schimbul de informații în mediul online (ex: DRPCIV, PATRIMVEN –ANAF, ANCP ONLINE, DDATP, etc.);</li><li>✓ Relații de cooperare cu instituții</li></ul>	<p style="text-align: center;"><b>AMENINȚĂRI</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Instabilitate legislativă la nivel național care perturbă activitatea administrativă</li><li>✓ Fonduri insuficiente pentru digitalizare și creșterea capacității administrative;</li><li>✓ Schimbări politice dese în conducerea autorităților publice locale, care să conducă la incoerențe în aplicarea politicilor publice și întâzieri în implementarea acestora.</li></ul>



STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ A  
COMUNEI MĂLUȘTENI, JUDEȚUL VASLUI  
PERIOADA 2025-2032



---

---

<p>similare din România și din alte state în vederea schimbului de know-how în procesul decizional la nivel local;</p>	
--	--



## 6. PLAN DE ACȚIUNE PENTRU DEZVOLTAREA LOCALĂ

### 6.1. VIZIUNEA

Viziunea este starea viitoare a zonei ce rezultă din implementarea cu succes a strategiei de dezvoltare, pentru care membrii grupului de acțiune locală și ceilalți actorii locali, continuă să depună eforturi pentru a o atinge.

Viziunea de dezvoltare la nivel local trebuie să reflecte cât mai bine nevoile reale ale comunității și reprezintă o descriere a stării ideale dorite privind infrastructura, mediul, economia și starea socială a comunei. Stabilirea viziunii are la baza analiza tuturor informațiilor colectate în etapa de analiza a nevoilor dar și consultarea comunității locale cu privire la propria viziune de dezvoltare.

Astfel, în cadrul prezentei strategii de dezvoltare locală am stabilit următoarea viziune de dezvoltare pentru perioada 2025-2032

***COMUNA MĂLUȘTENI VA FI UN SPAȚIU PLĂCUT DE LOCUIT, CU INFRASTRUCTURĂ ȘI SERVICII MODERNE, ATRACTIV PENTRU MEDIUL DE AFACERI ȘI TURIȘTI.***

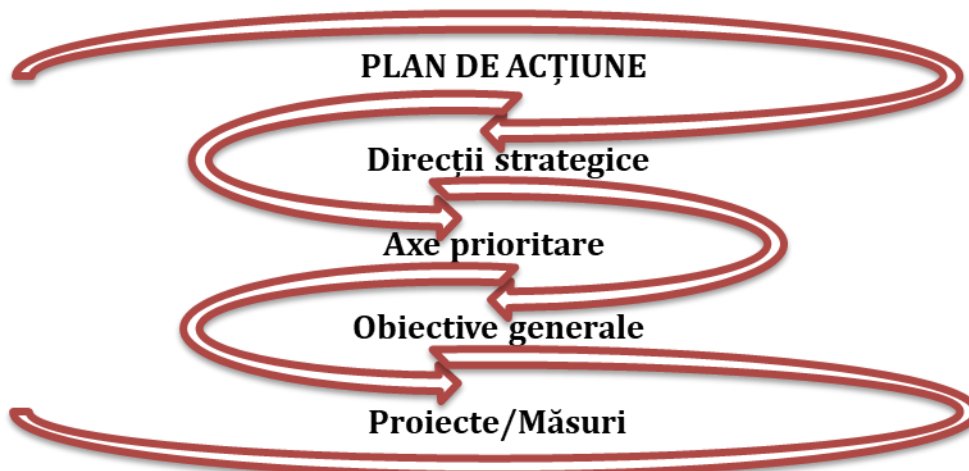
### 6.2. DIRECȚII DE DEZVOLTARE

Pentru realizarea viziunii pe baza analizei realizate și în urma consultării reprezentanților administrației publice locale, a mediului de afaceri și a cetățenilor au fost trasate 4 direcții strategice de dezvoltare. Pentru fiecare direcție strategică de dezvoltare au fost stabilite axe prioritare, obiective generale SMART (Specific, Măsurabil, Realizabil, Realist, Limitat în timp) și proiecte/măsuri. Gradul de îndeplinire a obiectivelor poate fi evaluat pe baza indicatorilor de evaluare stabiliți în cadrul capitolului 7. Implementare, monitorizare și evaluare.



O reprezentare schematică a structurii planului de acțiune propus pentru dezvoltarea comunei Mălușteni este vizibilă în figura de mai jos.

**Figura nr. 2 - Plan de acțiune**



### **6.2.1. DIRECȚIA STRATEGICĂ NR. 1 - DEZVOLTAREA INFRASTRUCTURII LOCALE ȘI CREȘTEREA CALITĂȚII VIEȚII CETĂȚENILOR**

În cadrul direcției strategice nr. 1: *Dezvoltarea infrastructurii locale și creșterea calității vieții cetățenilor* s-au inclus axe prioritare de dezvoltare care vizează modernizarea/reabilitarea infrastructurii rutiere, dezvoltarea infrastructurii tehnico-edilitare, dezvoltarea facilităților de agrement și petrecere a timpului liber, dezvoltarea serviciilor de învățământ, sănătate, sociale și culturale.

O detaliere a obiectivelor generale pe fiecare axă prioritară precum și măsurile/proiectele propuse este vizibilă mai jos:



<b>DIRECȚIA STRATEGICĂ NR.1</b>		
<b>Dezvoltarea infrastructurii locale și creșterea calității vieții cetățenilor</b>		
<b>AXE PRIORITARE</b>	<b>OBIECTIVE GENERALE</b>	<b>MĂSURI/ PROIECTE</b>
<b>1.MODERNIZAREA ȘI REABILITAREA INFRASTRUCTURII RUTIERE</b>	<b>1.1.Asfaltarea străzilor amenajarea șanțurilor, trotuarelor și a caiiilor de acces</b>	<b>1.1.1. „Modernizare străzi în localitățile Ghireasca, Lupești, Mânzești și Tuțcani, comuna Mălușteni, județul Vaslui”</b>  <b>Sursa de finanțare: Buget Local</b>
		<b>1.1.2. Modernizare străzi în localitățile Mălușteni și Mănăstirea, comuna Mălușteni, județul Vaslui”</b>  <b>Sursa de finanțare: Buget Local</b>
	<b>1.2.Dezvoltarea infrastructurii de acces agricol</b>	<b>1.2.1.„Modernizare drumuri agricole comuna Mălușteni, județul Vaslui”</b>  <b>Sursa de finanțare: Buget Local</b>
		<b>2.1.1.”Înființare sistem de alimentare cu apă în localitatea Lupești, comuna Mălușteni, județul Vaslui”</b>  <b>Sursa de finanțare: PNI ANGHEL SALIGNY</b>
<b>2.DEZVOLTAREA INFRASTRUCTURII TEHNICO- EDILITARE</b>	<b>2.1.Dezvoltarea sistemului de alimentare cu apă potabilă</b>	<b>2.1.2. .”Înființare sistem de alimentare cu apă în localitatea Mânzătești, comuna Mălușteni, județul Vaslui”</b>  <b>Sursa de finanțare: PNI ANGHEL SALIGNY</b>
		<b>2.1.3.” Realizare rețea de aducțiune de apă pentru localitățile Gireasca și Mănăstirea, Comuna Mălușteni, județul Vaslui”</b>  <b>Sursa de finanțare: Buget local</b>
	<b>2.2.Dezvoltarea sistemului de canalizare</b>	<b>2.2.1.„Realizare rețea de canalizare în Comuna Mălușteni, Județul Vaslui”</b>  <b>Sursa de finanțare: PNDL II/ Buget Local</b>



	<p><b>2.3.Dezvoltarea și modernizarea rețelei de distribuție a energiei electrice</b></p>	<p><b>2.3.1.„Extindere rețea de distribuție energie electrică în comuna Mălușteni, Județul Vaslui”</b></p> <p><b>Sursa de finanțare: Buget Local</b></p>
	<p><b>2.4.Modernizarea și extinderea rețelei de iluminat public</b></p>	<p><b>2.4.1. „Modernizarea și eficientizarea sistemului de iluminat public al Comunei Mălușteni, Județul Vaslui”</b></p> <p><b>Surse de Finanțare: Programul privind creșterea eficienței energetice a infrastructurii de iluminat public- Agenția Fondului pentru Mediu</b></p>
<p><b>3.DEZVOLTAREA FACILITĂȚILOR DE AGREMENT ȘI PETRECERE A TIMPULUI LIBER</b></p>	<p><b>3.1.Modernizarea infrastructurii sportive</b></p> <hr/> <p><b>3.2.Modernizarea și/sau înființarea de noi spații verzi, parcuri și spații de joacă pentru copii</b></p>	<p><b>3.1.1.„Construire sală de sport școlară în comuna Mălușteni, județul Vaslui”</b></p> <p><b>Sursa de finanțare: Programul Regional Nord-Est 2021-2027</b></p> <hr/> <p><b>3.2.1. ”Înființare parc și spațiu de joacă pentru copii în localitatea Mălușteni, Comuna Mălușteni” județul Vaslui”</b></p> <p><b>Sursa de finanțare: Buget Local sau PNDL - acțiune pentru GAL-uri M1/6B</b></p> <hr/> <p><b>3.2.2. .”Înființare parc și spațiu de joacă pentru copii în localitatea Lupești, Comuna Mălușteni” județul Vaslui”</b></p> <p><b>Sursa de finanțare: Buget Local sau PNDL - acțiune pentru GAL-uri M1/6B</b></p>
<p><b>4.DEZVOLTAREA SERVICIILOR DE ÎNVĂȚĂMÂNT ȘI EDUCAȚIE</b></p>	<p><b>4.1. Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii de învățământ</b></p>	<p><b>4.1.1.„Reabilitare și modernizare școală primară Lupești, localitatea Lupești, comuna Mălușteni, județul Vaslui”</b></p> <p><b>Sursa de finanțare: Buget Local/PNRR</b></p> <hr/> <p><b>4.1.2.„ Reabilitare și modernizare școală primară localitatea Mălușteni, comuna</b></p>



*Mălușteni, județul Vaslui”*

*Sursa de finanțare: Buget Local/PNRR*

*4.1.3.,, Reabilitare și modernizare școală primară localitatea Tuțcani, comuna Mălușteni, județul Vaslui”*

*Sursa de finanțare: Buget Local/PNRR*

*4.1.4.,,Reabilitare și modernizare școală gimnazială localitatea Mălușteni, comuna Mălușteni, județul Vaslui”*

*Sursa de finanțare:Buget local/PNRR*

*4.1.5.”Dotarea și echiparea Școlii Gimnaziale nr. 1- Mălușteni și a unităților de învățământ arondate din comuna Mălușteni, județul Vaslui”*

*Sursa de finanțare: PNRR*

*4.1.6. „Înființare BiblioHub în comuna Mălușteni, județul Vaslui,,*

*Sursa de finanțare:PNRR*

*4.2.1. Aprobarea unui proiect de hotărâre de consiliu local privind acordarea de burse școlare pentru copii proveniți din medii defavorizate*

*4.2. Asigurarea accesului la educație a copiilor aflați în situații de risc de sărăcie și exluziune socială*

*Sursa de finanțare: Buget Local*

*4.2.2. Aprobarea unui proiect de hotărâre de consiliu local privind acordarea gratuită de rechizite pentru copii din medii defavorizate și a unei mese calde pentru toți copiii care frecventează cursurile școlare.*

*Sursa de finanțare: Buget Local/*



<i>Buget General - Programul Național "Masă sănătoasă"</i>	
<i>5.1. Dezvoltarea și modernizarea unităților medicale</i>	<i>5.1.1. "Extindere și modernizare dispensar uman comuna Mălușteni, județul Vaslui"</i>  <i>Sursa de finanțare: CNI</i>
<i>5.2. Dotarea unităților medicale cu echipamente medicale performante</i>	<i>5.2.1. „Dezvoltarea infrastructurii medicale de bază prin dotarea dispensarului uman din comuna Mălușteni, județul Vaslui”</i>  <i>Sursa de finanțare: AFIR</i>
<b>5. DEZVOLTAREA SERVICIILOR DE SĂNĂTATE, ASISTENȚĂ SOCIALĂ ȘI A SECTORULUI CULTURAL</b>	<i>5.3. Dezvoltarea și modernizarea spațiilor destinate activităților social-culturale</i>
	<i>5.3.1. Reabilitare și modernizare cămin cultural localitatea Mălușteni, comuna Mălușteni, județul Vaslui”</i>  <i>Sursa de finanțare: Buget Local/PNRR</i>
	<i>5.3.2. Reabilitare și modernizare sala de festivități localitatea Lupești, comuna Mălușteni, județul Vaslui”</i>  <i>Sursa de finanțare: Buget Local/PNRR</i>
<i>5.4. Crearea infrastructurii destinată serviciilor sociale</i>	<i>5.4.1. "Construire și dotare Centru Comunitar Integrat în comuna Mălușteni, județul Vaslui"</i>  <i>Sursa de finanțare: PNRR</i>
<i>5.5. Furnizarea serviciilor sociale către persoanele vulnerabile</i>	<i>5.5.1. "Furnizare de servicii integrate în comunitățile rurale-facilitarea accesului persoanelor vulnerabile la servicii de bază eficiente și de calitate"</i>  <i>Sursa de finanțare: Fondul Social European Plus</i>



## 6.2.2 DIRECȚIA STRATEGICĂ NR. 2. DEZVOLTAREA SECTORULUI ECONOMIC LOCAL

În cadrul direcției strategice nr.2 - *Dezvoltarea sectorului economic local* s-au inclus axe prioritare prin care se dorește dezvoltarea și consolidarea mediului economic local având ca target sprijinirea activității economice de servicii producție, susținerea și promovarea producătorilor locali dar și dezvoltarea turismului local.

O detaliere a obiectivelor generale pe fiecare axă prioritară precum și măsurile/proiectele propuse este vizibilă în tabelul de mai jos:

<b>DIRECȚIA STRATEGICĂ NR.2</b> <b>Dezvoltarea sectorului economic local</b>		
<b>AXE PRIORITARE</b>	<b>OBIECTIVE GENERALE</b>	<b>MĂSURI/ PROIECTE</b>
<b>1. ÎNCURAJAREA ȘI SPRIJINIREA INIȚIATIVEI PRIVATE ÎN DOMENIUL SERVICIILOR ȘI PRODUCȚIEI.</b>	<b>1.1. Sprijinirea mediului de afaceri privat prin acordarea de facilități fiscale și dezvoltarea de servicii publice menite să promoveze activitatea economică locală și atragerea de noi investiții</b>	<b>1.1.1. Adoptarea unei hotărâri de consiliu local privind scutirea de la plata impozitului pe teren și/sau clădiri/mijloace de transport, aflate în proprietatea persoanelor juridice care crează noi locuri de muncă.</b>  <b>Temei legal: Legea 227/2015</b>
	<b>1.2. Promovarea oportunităților de finanțare existente și informarea cetățenilor.</b>	<b>1.2.1. Organizarea de întâlniri de lucru între persoane de specialitate (consultanți) și localnicii interesați să depună noi proiecte de finanțare și sprijinirea în depunerea și implementarea lor.</b>  <b>Sursa de finanțare: Buget Local</b>
<b>2. SUSȚINEREA PRODUCĂTORILOR LOCALI ȘI CREAREA INFRASTRUCTURII DE DEZVOLTARE.</b>	<b>2.1. Crearea infrastructurii pentru comercializare a produselor agroalimentare</b>	<b>2.1.1. "Înființare piață agroalimentară în comuna Mălușteni, județul Vaslui"</b>  <b>Sursă de finanțare: Buget Local</b>



	<i>2.2.Promovarea produselor locale și dezvoltarea posibilităților de valorificare a acestora în cadrul evenimentelor și/sau târgurilor</i>	<i>2.2.1. Organizarea de evenimente/târguri de produse agroalimentare pentru producătorii locali.</i>  <i>Sursa de finanțare: Buget Local</i>
<b>3.DEZVOLTAREA TURISMULUI LOCAL</b>	<i>3.1.Sprijinirea dezvoltării turismului prin acordarea de facilități fiscale operatorilor economici care desfășoară activități în domeniul turismului</i>	<i>3.1.1. Adoptarea unei hotărâri de consiliu local privind scutirea/ reducerea impozitului pe clădirile utilizate în domeniu turismului</i>  <i>Temei legal: Legea 227/2015 cu modificările și completările ulterioare</i>
	<i>3.2. Promovarea comunei și a obiectivelor în vederea atragerii de noi turiști</i>	<i>3.2.1. "Înființare punct turistic în comuna Mălușteni, județul Vaslui".</i>  <i>Sursa de finanțare: Buget Local</i>
	<i>3.3. Promovarea oportunităților de finanțare a unităților turistice</i>	<i>3.3.1. Organizarea de întâlniri de lucru cu persoanele interesate și sprijinirea în depunerea și implementarea proiectelor de finanțare a unităților turistice.</i>  <i>Sursa de finanțare: Buget Local</i>

### 6.2.3. DIRECȚIA STRATEGICĂ NR. 3. PROTECȚIA MEDIULUI ȘI UTILIZAREA RESURSELOR REGENERABILE

În cadrul direcției strategice nr. 3 - *Protecția mediului și utilizarea resurselor regenerabile* s-au inclus axe prioritare prin care se vizează creșterea eficienței energetice a clădirilor publice și a sistemului de iluminat, încurajarea utilizării energiei din surse regenerabile și a mijloacelor de transport nepoluante și îmbunătățirea managementului deșeurilor și promovarea de acțiuni pentru protejarea mediului înconjurător.



O detaliere a obiectivelor generale pe fiecare axă prioritară precum și măsurile/proiectele propuse este vizibilă în tabelul de mai jos:

<b>DIRECȚIA STRATEGICĂ NR.3</b>		
<b>Protecția mediului și utilizarea resurselor regenerabile</b>		
<b>AXE PRIORITARE</b>	<b>OBIECTIVE GENERALE</b>	<b>MĂSURI/ PROIECTE</b>
<b>1.CREȘTEREA EFICIENȚEI ENERGETICE A CLĂDIRILOR PUBLICE ȘI A SISTEMULUI DE ILUMINAT PUBLIC</b>	<b>1.1. Reabilitarea energetică a clădirilor.</b>	<p><b>1.1.1. "Reabilitarea energetică și amplasare panouri solare, pe clădirea primăriei Mălușteni, comuna Mălușteni, Județul Vaslui"</b></p> <p><b>Sursa de finanțare: AFM</b></p>
		<p><b>1.1.2. "Reabilitarea energetică și amplasare panouri solare, Școala Gimnazială nr.1.Mălușteni, Comuna Mălușteni, Județul Vaslui"</b></p> <p><b>Sursa de finanțare: AFM</b></p>
<b>2.ÎNCURAJAREA UTILIZĂRII ENERGIEI DIN SURSE REGENERABILE ȘI A MIJOACELOR DE TRANSPORT NEPOLUANTE</b>	<b>1.2. Utilizarea energiilor regenerabile pentru iluminatul public și încălzire.</b>	<p><b>1.2.1. "Sprijinirea investițiilor în noi capacități de producere a energiei electrice produsă din sursă regenerabile de energie solară cu capacități de stocare integrate pentru autoconsum, UAT Mălușteni"</b></p> <p><b>Sursa de finanțare: Fondul pentru modernizare</b></p>
	<b>2.1. Realizarea de piste pentru biciclete.</b>	<p><b>2.1.1."Realizarea infrastructurii rutiere pentru biciclete în comuna Mălușteni, jud. Vaslui"</b></p> <p><b>Sursa de finanțare:AFM</b></p>
	<b>2.2. Construirea stații de încărcare a mijloacelor de transport electrice.</b>	<p><b>2.2.1. „Construire puncte de încărcare a mijloacelor de transport electrice în localitatea Mălușteni, Comuna</b></p>



		<i>Mălușteni, județul Vaslui</i>
<b>3. ÎMBUNĂTĂȚIREA MANAGEMENTULUI DEȘEURILOR ȘI PROMOVAREA ACȚIUNILOR PENTRU PROTECȚIA MEDIULUI</b>	<b>3.1. Încurajarea acțiunilor de reciclare a deșeurilor de echipamente electrice și electronice (DEEE) prin amenajarea de puncte de colectare</b>	<i>Sursa de finanțare: AFM</i> <b>3.1.1. "Amenajarea de puncte de colectare a deșeurilor de echipamente electrice și electronice (DEEE)".</b>  <i>Sursa de finanțare: Buget Local</i>
	<b>3.2. Încurajarea educației și promovarea acțiunilor privind protecția mediului în rândul elevilor.</b>	<b>3.2.1. Organizarea de evenimente și acțiuni anuale pentru protejarea mediului în parteneriat cu școlile din comună desfășurate în cadrul acțiunilor școlare "Săptămâna verde"</b>  <i>Sursă de finanțare Buget Local</i>
	<b>3.3. Creșterea gradului de constientizare și implicare a cetățenilor în acțiuni de protejare a mediului</b>	<b>3.3.1. Organizarea de acțiuni de colectare a deșeurilor din jurul albiilor râurilor, drumurilor sau alte zone, implicând cetățenii și mediul de afaceri, în cadrul unui zile a ecologizării locale.</b>  <i>Sursă de finanțare: Buget local</i>

#### **6.2.4. DIRECȚIA STRATEGICĂ NR. 4. CREȘTEREA CAPACITĂȚII ADMINISTRATIVE**

În cadrul direcției strategice nr. 4 *Creșterea capacității administrative* s-au inclus axe prioritare prin care se vizează digitalizarea activității administrative, dotarea cu echipamente și utilaje a serviciilor publice precum și modernizarea spațiilor destinate activității administrative și serviciilor publice oferite cetățenilor.

O detaliere a obiectivelor generale pe fiecare axă prioritară precum și măsurile/proiectele propuse este vizibilă în tabelul de mai jos:



**DIRECȚIA STRATEGICĂ NR.4  
CREȘTEREA CAPACITĂȚII ADMINISTRATIVE**

<b>AXE PRIORITARE</b>	<b>OBIECTIVE GENERALE</b>	<b>MĂSURI/ PROIECTE</b>
<b>1. Digitalizarea activității și creșterea calității actului administrativ</b>	<b>1.1. Eficientizarea actului administrativ prin dotarea cu aparatură IT performantă și programe software dedicate</b>	<b>1.1.1. "Transformarea digitală a autorității locale, comuna Mălușteni, Jud. Vaslui".</b>  <i>Surse de finanțare: Ministerul Cercetării Inovării și Digitalizării Program: "Transformarea Digitală a Autorităților Publice Locale DIGILOCAL".</i>
		<b>1.1.2. "Elaborarea în format GIS a documentației de amenajare a teritoriului PUG a comunei Mălușteni, județul Vaslui,,</b>  <i>Sursă de finanțare: PNRR</i>
	<b>1.2. Formarea continuă a personalului administrației publice locale</b>	<b>1.2.1. Adoptarea la nivel local a unei strategii de formare profesională continuă a aparatului de specialitate al primarului</b>  <i>Sursă de finanțare: Buget Local</i>
	<b>1.3. Facilitarea accesului cetățenilor la actul administrativ prin utilizarea mijloacelor de comunicare și plată online.</b>	<b>1.3.1. Actualizarea procedurilor de lucru în cadrul Controlului Intern Managerial și includerea mijloacelor electronice de comunicare la distanță (email, fax) și plată (Ghiseul.ro), pentru preluarea cererilor și/sau comunicarea răspunsurilor sau a altor acte administrative.</b>  <b>1.3.2. Înrolarea comunei pe platforma de plată a impozitelor și taxelor locale Ghiseul.ro.</b>
<b>1.4. Asigurarea transparenței actelor administrative ale</b>	<b>1.4.1. Publicare pe pagina web a comunei a tuturor informațiilor impuse de prevederile legislației</b>	



	<i>administrației publice locale</i>	<i>privind transparența decizională precum și a informațiilor de interes public</i>
<i>2.Dotarea cu echipamente și utilaje a serviciilor publice</i>	<i>2.2.Dotarea cu utilaje pentru întreținerea domeniului public.</i>	<i>2.2.1.„Dotarea cu utilaje și echipamente specifice pentru serviciile publice, comuna Mălușteni, județul Vaslui”</i>  <i>Sursa de finanțare: Programul National de Dezvoltare Rurală</i>
<i>3.Modernizarea spațiilor destinate activității administrative și creșterea capacității de intervenție în situațiile de urgență</i>	<i>3.1.Îmbunătățirea condițiilor de lucru și a infrastructurii de desfășurare a actului administrativ</i>	<i>3.1.1.”Modernizare și extindere sediu Primăria Mălușteni, comuna Mălușteni, județul Vaslui,,</i>  <i>Sursa de finanțare: CNI</i>
	<i>3.2. Construire spații de intervenție imediată în situații de urgență și protecție civilă</i>	<i>3.2.1.”Construire și dotare sediu SVSU comuna Mălușteni, județul Vaslui”</i>  <i>Sursa de finanțare: Buget Local</i>



## 7. IMPLEMENTARE, MONITORIZARE ȘI EVALUARE

Implementarea strategiei de dezvoltare locală poate fi considerată faza cea mai importantă a procesului de dezvoltare locală întrucât transpune toate planurile construite și eforturile depuse în rezultate. Trebuie precizat că în această etapă se pot realiza ajustări ale strategiei de dezvoltare dacă contextul de implementare impune acest lucru. Atunci când ne raportăm la contextul de implementare avem în vedere modificări ale legislației la nivel european și național, instabilitate politică, noi programe/linii de finanțare a proiectelor, probleme economice și chiar situații de forță majoră cum ar fi: calamități, dezastre naturale, război, etc.

Pentru implementarea cu succes a strategiei de dezvoltare locală trebuie realizat un cadru general de implementare asumat de către toți actorii implicați și îndeplinirea următoarelor condiții.

1. *Aprobarea strategiei de dezvoltare Locală;*
2. *Desemnarea unei comisii de implementare care să comunice și organizeze demersurile de întreprins în implementare dar și a unei comisii de monitorizare;*
3. *Existența capacității operaționale și financiare de implementare;*
4. *Susținerea implementării Strategiei de Dezvoltare Locală de către toate mediile beneficiare.*

Actorii implicați în procesul implementării strategiei de dezvoltare locală sunmenționați sunt: administrația publică locală, comunitatea locală, firmele private și reprezentanții societății civile. Putem concluziona, așadar, că modul de implementare a strategiei este influențat direct de relațiile dintre cei 4 actori, fapt pentru care se recomandă o bună comunicare a administrației publice locale cu comunitatea, mediul privat și nonguvernamental dar și o deschidere din partea



acestora pentru implicare și sprijin în activitatea administrativă și implicit în implementarea strategiei.

Monitorizarea strategiei de dezvoltare trebuie efectuată obligatoriu la perioade de timp prestabilite și presupune întocmirea de către comisia de monitorizare a unor rapoarte periodice privind gradul de îndeplinire al obiectivelor generale și stadiul proiectelor/măsurilor propuse.

Principalul scop al activității de monitorizare efectuate în perioada de implementare este de a evidenția evoluția din procesul de implementare, deficiențele constatate și pe baza acestora de a formula recomandări pentru remedierea și ajustarea/actualizarea strategiei.

Evaluarea implementării strategiei se bazează pe compararea gradului de atingere a țintelor propuse inițial cu situația dezvoltării comunei la diferite momente. Pentru realizarea unei evaluări corecte trebuie stabiliți indicatorii de evaluare și urmărită evoluția acestora.

Indicatori propuși în vederea realizării evaluării implementării strategiei de dezvoltare locală a comunei Mălușteni pe fiecare direcție de dezvoltare propusă sunt prevăzuți în tabelul de mai jos:

***Tabelul nr.9 - Indicatori de evaluare***

DIRECȚII STRATEGICE	INDICATORI
DIRECȚIA DE DEZVOLTARE NR. 1 - DEZVOLTAREA INFRASTRUCTURII LOCALE ȘI CREȘTEREA CALITĂȚII VIETȚII CETĂȚENILOR	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Nr. de km de străzi asfaltate;</li><li>✓ Nr. de km de șanțuri realizate;</li><li>✓ Nr. de km de trotuare realizate;</li><li>✓ Nr. de mp de căi de acces realizate;</li><li>✓ Nr. de km de drum agricol modernizat;</li><li>✓ Nr. de km de rețea de apă și canalizare realizați;</li><li>✓ Nr. stațiilor de pompare/ridicare a presiunii realizate;</li><li>✓ Nr. de km de rețea energie electrică realizați;</li></ul>



	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Nr. de km de rețea de iluminat public extinsi și modernizați;</li><li>✓ Nr. spațiilor puse la dispoziție pentru activități sportive;</li><li>✓ Nr. școlilor reabilitate și modernizate;</li><li>✓ Nr. parcurilor dotate cu echipament de joacă pentru copii și pentru practicarea activităților de fitness în aer liber;</li><li>✓ Nr. copii proveniți din medii sociale defavorizate beneficiari de bursă;</li><li>✓ Nr. copii beneficiari de rechizite școlare masă caldă;</li><li>✓ Nr. unități medicale dotate și modernizate;</li><li>✓ Nr. persoane beneficiare a serviciilor sociale în cadrul centrului comunitar;</li></ul>
DIRECȚIA DE DEZVOLTARE STRATEGICA NR. 2. DEZVOLTAREA SECTORULUI ECONOMIC LOCAL	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Nr. de societăți comerciale înființate;</li><li>✓ Nr. de noi locuri de muncă create;</li><li>✓ Nr. de șomeri înregistrați</li><li>✓ Nr. de proiecte depuse pentru finanțare de către cetățeni în urma sesiunilor de lucru desfășurate de autoritatea publică locală;</li><li>✓ Nr. de fermieri înregistrați;</li><li>✓ Nr. de producători locali care comercializează produse locale înregistrați;</li><li>✓ Nr. de agropensiuni/ puncte gastronomice nou înființate;</li><li>✓ Nr. persoanelor care au solicitat informații turistice de la punctul turistic local;</li><li>✓ Nr. turiști cazati în cadrul unităților primire/cazare din comună.</li></ul>
DIRECȚIA DE DEZVOLTARE STRATEGICA NR. 3. PROTECȚIA MEDIULUI ȘI UTILIZAREA RESURSELOR REGENERABILE	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Nr. clădirilor reabilitate energetic;</li><li>✓ Nr. și puterea panourilor fotovoltaice instalate;</li><li>✓ Nr. km de piste de biciclete realizate;</li><li>✓ Nr. de stații de încărcare mașini electrice realizate;</li><li>✓ Nr. puncte de colectare a deșeurilor electrice și electronice (DEEE) realizate;</li><li>✓ Cantitatea deșeurilor electrice și electronice</li></ul>



	<p>(DEEE) colectată;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Nr. de acțiuni de ecologizare realizate împreună cu cetățenii și mediul de afaceri;</li><li>✓ Nr de acțiuni de ecologizare realizate împreuna cu elevii;</li></ul>
DIRECȚIA DE DEZVOLTARE STRATEGICA NR. 4. CREȘTEREA CAPACITATII ADMINISTRATIVE	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Starea generală a imobilului unde se desfășoară actul administrativ;</li><li>✓ Timpul de soluționare a cererilor;</li><li>✓ Gradul de satisfacție al cetățenilor raportat la actul administrativ;</li><li>✓ Nr. funcționari publici care au participat la cursuri de formare profesională;</li><li>✓ Nr. de cereri depuse prin mijloace electronice de comunicare;</li><li>✓ Nr. de cereri soluționate care au fost comunicate prin mijloace electronice de comunicare;</li><li>✓ Numărul intervențiilor realizate de către SVSU în situațiile de urgență sesiate;</li><li>✓ Suprafața din domeniul public întreținută cu mijloace, echipamente și utilaje proprii.</li></ul>

Se recomanda revizuirea și actualizarea la un interval de 1-2 ani a strategiei conform mețiunilor din acest capitol, fără a viza modificări majore de conținut (viziune, direcții strategice de dezvoltare, obiective generale) ci doar modificarea/completarea proiectelor și identificarea programelor de finanțare care le pot susține.



## PORTOFOLIUL DE PROIECTE

- 1. Modernizare străzi în localitățile Gireasca, Lupești, Mânzești și Tuțcani, comuna Mălușteni, județul Vaslui*
- 2. Modernizare străzi în localitățile Mălușteni și Mănăstirea, comuna Mălușteni, județul Vaslui*
- 3. Modernizare drumuri agricole comuna Mălușteni, județul Vaslui*
- 4. Înființare sistem de alimentare cu apă în localitatea Lupești, comuna Mălușteni, județul Vaslui*
- 5. Înființare sistem de alimentare cu apă în localitatea Mânzătești, comuna Mălușteni, județul Vaslui*
- 6. Realizare rețea de aducțiune de apă pentru localitățile Gireasca și Mănăstirea, Comuna Mălușteni, județul Vaslui*
- 7. Realizare rețea de canalizare în Comuna Mălușteni, Județul Vaslui*
- 8. Extindere rețea de distribuție energie electrică în comuna Mălușteni, Județul Vaslui*
- 9. Modernizarea și eficientizarea sistemului de iluminat public al Comunei Mălușteni, Județul Vaslui*
- 10. Construire sală de sport școlară în comuna Mălușteni, județul Vaslui*
- 11. Înființare parc și spațiu de joacă pentru copii în localitatea Mălușteni, Comuna Mălușteni” județul Vaslui*
- 12. Înființare parc și spațiu de joacă pentru copii în localitatea Lupești, Comuna Mălușteni”*
- 13. Reabilitare și modernizare școală primară Lupești, localitatea Lupești, comuna Mălușteni, județul Vaslui*
- 14. Reabilitare și modernizare școală primară localitatea Mălușteni, comuna Mălușteni, județul Vaslui*



15. *Reabilitare și modernizare școală primară localitatea Tuțcani, comuna Mălușteni, județul Vaslui*
16. *Reabilitare și modernizare școală gimnazială localitatea Mălușteni, comuna Mălușteni, județul Vaslui*
17. *Dotarea și echiparea Școlii Gimnaziale nr. 1- Mălușteni și a unităților de învățământ arondate din comuna Mălușteni, județul Vaslui*
18. *Înființare BiblioHub în comuna Mălușteni, județul Vaslui*
19. *Extindere și modernizare dispensar uman comuna Mălușteni, județul Vaslui*
20. *Dezvoltarea infrastructurii medicale de bază prin dotarea dispensarului uman din comuna Mălușteni, județul Vaslui*
21. *Reabilitare și modernizare cămin cultural localitatea Mălușteni, comuna Mălușteni, județul Vaslui*
22. *Reabilitare și modernizare sala de festivități localitatea Lupești, comuna Mălușteni, județul Vaslui*
23. *Construire și dotare Centru Comunitar Integrat în comuna Mălușteni, județul Vaslui*
24. *Furnizare de servicii integrate în comunitățile rurale-facilitarea accesului persoanelor vulnerabile la servicii de bază eficiente și de calitate*
25. *Înființare piață agroalimentară în comuna Mălușteni, județul Vaslui*
26. *Înființarea punct turistic în comuna Mălușteni, județul Vaslui*
27. *Reabilitarea energetică și amplasare panouri solare, pe clădirea primăriei Mălușteni, comuna Mălușteni, Județul Vaslui*
28. *Reabilitarea energetică și amplasare panouri solare, Școala Gimnazială nr.1.Mălușteni, Comuna Mălușteni, Județul Vaslui*
29. *Sprijinirea investițiilor în noi capacități de producere a energiei electrice produsă din sursă regenerabile de energie solară cu capacități de stocare integrate pentru autoconsum, UAT Mălușteni*



- 
- 30. Realizarea infrastructurii rutiere pentru biciclete în comuna Mălușteni, jud. Vaslui*
- 31. Construire puncte de încărcare a mijloacelor de transport electrice în localitatea Mălușteni, Comuna Mălușteni, județul Vaslui*
- 32. Amenajarea de puncte de colectare a deșeurilor de echipamente electrice și electronice (DEEE)*
- 33. Transformarea digitală a autorității locale, comuna Mălușteni, Jud. Vaslui*
- 34. Dotarea cu utilaje și echipamente specifice pentru serviciile publice, comuna Mălușteni, județul Vaslui*
- 35. Modernizare și extindere sediu Primăria Mălușteni, comuna Mălușteni, județul Vaslui*
- 36. Construire și dotare sediu SVSU comuna Mălușteni, județul Vaslui*



## BIBLIOGRAFIE

1. Strategia Națională pentru DEZVOLTAREA DURABILĂ a României 2030;
2. BALOGH Marton - Etapele de elaborare a strategiilor de dezvoltare locală”, Revista Transilvană de Științe Administrative;
3. GHIOLȚAN, Călin BALOGH Márton HOSU, Ioan DRAGOȘ, Dacian-Cosmin - Dezvoltare regională și locală. Cluj:Editura Gewalt, 2001;
4. HĂDADEA Ionuț Cătălin - Construcția Strategiilor de Dezvoltare Locală în arealul rural al zonei metropolitane Cluj-Napoca, Revista Transilvană de Științe Administrative 1(44) / 2019, pp. 17-33;
5. Strategia de Dezvoltare Locală a comunei Mălușteni, Județul Vaslui perioada 2014-2020;
6. <http://statistici.insse.ro:8077/tempo-online/#/pages/tables/insse-table>
7. <https://www.malusteni.ro>
8. [https://commission.europa.eu/publications/sustainable-europe-2030\\_ro](https://commission.europa.eu/publications/sustainable-europe-2030_ro);
9. [https://commission.europa.eu/energy-climate-change-environment/overall-targets-and-reporting/2030-targets\\_ro](https://commission.europa.eu/energy-climate-change-environment/overall-targets-and-reporting/2030-targets_ro);
10. <https://www.mae.ro/node/35919>;
11. <https://ghidulprimariilor.ro/businesses/primaria-malusteni/>
12. [https://ro.wikipedia.org/wiki/Comuna\\_M%C4%83lu%C8%99teni,\\_Vaslui](https://ro.wikipedia.org/wiki/Comuna_M%C4%83lu%C8%99teni,_Vaslui)
13. [https://ro.wikipedia.org/wiki/Jude%C8%9Bul\\_Vaslui](https://ro.wikipedia.org/wiki/Jude%C8%9Bul_Vaslui)
14. <https://vaslui.insse.ro/despre-noi/despre-judetul-vaslui/>
15. <https://cjvs.eu/hartajud.html>
16. [https://ro.wikipedia.org/wiki/Fi%C8%99ier:Malusteni\\_jud\\_Vaslui.png](https://ro.wikipedia.org/wiki/Fi%C8%99ier:Malusteni_jud_Vaslui.png)
17. <https://listafirme.ro/>



## LISTA FIGURI ȘI TABELE

1. Figura nr. 1 - Etapele de elaborare a strategiilor de dezvoltare locală\_\_\_\_pg.15
2. Figura nr. 2 - Plan de acțiune\_\_\_\_\_pg.45
3. Tabelul nr. 1 - Situația terenurilor agricole\_\_\_\_\_pg.29
4. Tabelul nr. 2 - Tipurile de culturi și suprafețele cultivate \_\_\_\_\_pg.26
5. Tabelul nr. 3 - Evoluția efectivelor de animale în perioada 2023-2025\_\_pg.33
6. Tabelul nr. 4 - Structura populației pe grupe de vârstă \_\_\_\_\_pg. 33
7. Tabelul nr. 5 - Situația comparată a copiilor născuți vii cu persoanele decedate  
\_\_\_\_\_pg.34
8. Tabelul nr. 6 - Situația comparată a persoanelor stabilite în comună cu  
persoanele plecate\_\_\_\_\_pg.31
9. Tabelul nr. 7 - Infrastructura rutieră și rețele\_\_\_\_\_pg.31
10. Tabelul nr. 8 - Rețeaua unităților de învățământ\_\_\_\_\_pg.32
11. Tabelul nr.9 - Indicatori de evaluare\_\_\_\_\_pg.57